



Informe de Gestión

2024

"Creando bienestar para nuestra familia asociada"

JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE

JORGE LUIS SOLÓRZANO LUNA

VICEPRESIDENTE

SANDRA PATRICIA ESTUPIÑAN

SECRETARIO

DANITZA VIVIANA RIVERA GÁMEZ

VOCALES

ARMANDO DE JESÚS PINTO CALLE

SANDRA PATRICIA RIASCOS URBANO

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL

SANDRA PATRICIA ROSERO FRANCO

NORA LILIANA MORA LOPEZ

ENRIQUE SALINAS FORERO

REVISORIA FISCAL

HAROLD NAVIA PINO

EQUIPO FEINCOPAC

GERENTE

ERICA MORENO RESTREPO

CONTADOR

LEIDY YURANI ZAPATA VELEZ

ANALISTA DE RIESGOS

KEVIN ARLES CARTAGENA ALVAREZ

ASESORA COMERCIAL

DIANA MARIA ARIAS CASTILLO

GESTORES DE CRÉDITO

DANIEL ALEJANDRO MARTINEZ MORENO

VICTOR ORLANDO FIESCO GIL

LAURA VANESSA CICERY MUÑOZ

CARTERA

MARCELA GOMEZ TELLEZ

YESENIA GUTIERREZ MALDONADO

ANALISTA ADMINISTRATIVA

VANESSA ULCHUR VALENCIA

AUXILIAR CONTABLE

YICEL CAROLINA REDING

AUXILIAR ADMINISTRATIVO

VANY LORENA RAMIREZ PARRA

AUXILIAR DE ARCHIVO

ROMY DAVID CHAUX PARAMO

MENSAJERO

OSCAR DAVID REYES ESCOBAR



Informe De Gestión de la Junta Directiva y Gerencia Año 2024

La Junta Directiva y la Gerencia del Fondo de Empleados Sociedad de Inversiones de la Costa Pacífica – FEINCOPAC- Con gran entusiasmo presenta el Informe de Gestión 2024. Este año, juntos hemos fortalecido nuestro compromiso de brindar bienestar y apoyo a todos ustedes, nuestros asociados. Gracias a su confianza, logramos superar retos y alcanzar importantes metas.

Este informe recoge las principales actividades desarrolladas por nuestro fondo en los ámbitos de bienestar, comercial, administrativo y financiero, todas alineadas con el Plan Estratégico 2024-2025 y orientadas al cumplimiento de los objetivos misionales.

Panorama Macroeconómico 2024 y Proyecciones 2025

El año 2024 presentó desafíos económicos a nivel global, caracterizados por una inflación moderada y una desaceleración en el crecimiento de las principales economías. A nivel mundial, se proyecta un crecimiento del PIB del 3,3% en 2025, liderado por Estados Unidos con un rango estimado entre 1,9% y 2,7%, mientras que Europa anticipa un crecimiento del 1,1%. ([cincodias.elpais.com](https://www.cinco dias.es/elpais.com)).

En Colombia, durante el tercer trimestre de 2024, el Producto Interno Bruto (PIB) real creció un 2,0% en comparación con el mismo periodo del año anterior. ([dnp.gov.co](https://www.dnp.gov.co)).

Las proyecciones para 2025 son más optimistas, con expectativas de crecimiento económico en torno al 2,8%, impulsado por una mejora en las condiciones financieras y una mayor confianza del consumidor.

En este contexto, FEINCOPAC ha mantenido un enfoque estratégico para proteger y beneficiar a nuestros asociados, adaptándonos a las condiciones cambiantes del entorno económico.

Acompáñenos a descubrir los logros que construimos juntos este año.

Entorno Financiero:

En 2024, FEINCOPAC logró un sólido desempeño financiero, consolidando su posición con activos totales de \$20.236 millones, lo que representa un crecimiento del 2.7%. La cartera de crédito, que constituye el 82% del total de activos, alcanzó los \$16.666 millones, reflejando un incremento del 1.6% frente al año anterior. Este resultado es especialmente positivo considerando los desafíos que ha enfrentado el fondo debido a los cambios estructurales en las empresas patronales que generan el vínculo de asociación.

Principales pilares de nuestra estrategia financiera

1. Créditos competitivos

Mantuvimos tasas de interés por debajo del mercado, permitiendo el desembolso de \$15.919 millones, lo que representó un crecimiento del 10% frente al año anterior. Gracias a esta gestión, superamos en un 9% las expectativas presupuestarias y generamos ingresos por \$2.593 millones, alcanzando un cumplimiento del 95% del presupuesto.

2. Política de Crédito Social

La Junta Directiva ha mantenido las directrices de crédito siempre con un enfoque en el bienestar del asociado, logrando así atender 5.846 solicitudes con una tasa de interés promedio ponderada del 17.46% E.A. Entre las líneas de crédito, se destacan las de libre inversión, con un desembolso total de \$11.484 millones, representando el 79% del monto otorgado.

3. Cultura de Ahorro

Impulsamos la cultura del ahorro entre nuestros asociados, alcanzando una captación total de \$637 millones, de los cuales el 40% corresponde a CDAT y generaron un reconocimiento de rendimientos financieros por \$33.8 millones. Además, la apertura de CDAT creció un 13% en comparación con 2023, con una preferencia hacia el largo plazo, reflejada en una vigencia promedio de 323 días, 20 asociados hicieron uso de esta modalidad de ahorro e inversión.

Entorno Comercial:

Como parte del **Plan Estratégico 2024**, priorizamos el diseño de un esquema de visitas presenciales que nos permitió acercarnos a nuestros asociados en todo el país. Este enfoque fortaleció nuestra relación con la base social, garantizando su satisfacción y bienestar.

Se visitaron 12 departamentos lo que significa que se impactaron 39 ciudades, logrando atender presencialmente 3.197 asociados.

- Se obtuvo una colocación en la gestión de las visitas por \$1.477 millones
- Se consiguieron 312 vinculaciones al fondo, las vinculaciones logradas con la gestión comercial representan un 43% de las obtenidas en esos mismos periodos.



Es claro que la atención presencial a nuestros asociados deja un impacto muy positivo, permite acercar aún más el fondo y nuestros asociados manifiestan que sienten escuchados y lograr aclarar sus dudas y lo mejor, conocer de primera mano su fondo.

Servicios Clave

1. Auxilios:

Reafirmamos nuestro compromiso con el bienestar de nuestros asociados a través de la entrega de auxilios en diversas áreas. Durante 2024, otorgamos **417 auxilios educativos** por un total de **\$175 millones**, lo que representó un crecimiento del **17%**. Además, atendimos **308 solicitudes de auxilios por incapacidad** (\$86 millones), **91 auxilios para lentes** (\$5 millones) y **6 auxilios por calamidad** (\$3 millones), sumando un total de **\$269 millones entregados** en beneficios para nuestros asociados.

2. Celebraciones y Beneficios:

En **FEINCOPAC**, la cercanía con nuestros asociados es fundamental. Por ello, trabajamos para hacer de las fechas especiales momentos significativos y memorables. Durante 2024, entregamos **14.229 souvenirs** en celebraciones como el **Día de la Madre y del Padre, Amor y Amistad y Navidad**, entre otros. Adicionalmente, en diciembre activamos la entrega de **bonos de regalo**, destinando **\$333 millones**, con el propósito de brindar a nuestros asociados un recurso adicional para la cena navideña y la celebración en familia.

También continuamos con la entrega del **Kit Escolar**, beneficio que en los últimos dos años se ha realizado en una sola entrega a mitad del año. En 2024, **2.102 asociados** fueron beneficiados, ya sea recibiendo el paquete escolar o el bono **Sí o KUPI**.

3. Servicios y Convenios:

En nuestro compromiso por mejorar el bienestar de nuestros asociados y ofrecer un servicio de calidad, **fortalecimos nuestras alianzas con proveedores**, logrando un crecimiento del **60%** en nuevos aliados. Gracias a estas alianzas, realizamos **jornadas de salud** enfocadas en el cuidado visual y la nutrición, promoviendo el bienestar integral de nuestra comunidad.

4. Fortalecimiento de los Canales de Comunicación

Como parte del Plan Estratégico 2024, se definió la importancia de mejorar los canales de comunicación con nuestros asociados. Durante el año, logramos avances significativos en este aspecto, optimizando la forma en que



compartimos información clave y fortalecemos nuestra relación con la base social.

Uno de los principales logros fue el **mejoramiento de las piezas publicitarias para divulgación**, optimizando su diseño y alcance a través de redes sociales como **WhatsApp, Instagram y la página web**.

Además, realizamos una **actualización de la página web** alineándola con la identidad corporativa del fondo y se puso en marcha la **oficina virtual**, facilitando a nuestros asociados la consulta de sus estados de cuenta de manera ágil y segura.

Otro hito importante fue la **implementación del programa Botmaster**, que nos permite realizar **envíos masivos por WhatsApp** a toda nuestra base social, garantizando una comunicación rápida y efectiva. También reforzamos el **envío de información por correo electrónico certificado**, asegurando la recepción de mensajes clave.

En resumen, estos avances han permitido consolidar una comunicación más clara y accesible, fortaleciendo la presencia del fondo en los medios digitales y garantizando que nuestros asociados reciban información precisa y oportuna.

Aspectos Legales y de Cumplimiento

1. Gestión de Riesgos:

Durante 2024, continuamos fortaleciendo nuestro **Sistema de Administración de Riesgo de Crédito (SARC)**, gestionándolo de manera eficiente y estratégica. Siguiendo las directrices de **SES, ANALFE y nuestros modelos internos**, iniciamos la preparación para adoptar una nueva metodología en la **medición de provisiones**.

Nuestros sistemas de **Gestión de Riesgo de Liquidez (SARL)** y **Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)** se encuentran consolidados y 100% implementados. Durante el año, **no se presentaron eventos de riesgo** que requirieran la activación de planes de contingencia.



2. Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST):

En 2024, cumplimos con los **mínimos requeridos por la normativa vigente**, garantizando un ambiente laboral seguro. No se registraron **accidentes de trabajo ni reportes de acoso laboral**, reflejando nuestro compromiso con el bienestar del equipo.

3. Seguridad Social:

Cumplimos con todas nuestras obligaciones en la **autoliquidación y pago de aportes al sistema de seguridad social integral**. No se detectaron irregularidades contables en la gestión de estos aportes durante 2024.

4. Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF):

Los **Estados Financieros Individuales** fueron preparados conforme a las **NIIF para PYMES**, incorporando las salvedades establecidas en la aplicación de las NIIF sobre la **Cartera de Crédito y los Aportes Sociales**, en cumplimiento del **Decreto 2496 de 2015** y las políticas aprobadas por la Junta Directiva.

5. Indicador de Solidez:

Cerramos el 2024 con un **indicador de solidez del 28.98%**, superando ampliamente el mínimo regulatorio del **9%**. Asimismo, cumplimos con los **límites de exposición** establecidos por la **Supersolidaria** en operaciones activas de crédito, concentración de aportes sociales y captaciones.

6. Capital Institucional:

FEINCOPAC finalizó diciembre de 2024 con un **capital institucional de \$7.162 millones**, reafirmando nuestro compromiso con el **incremento de la Reserva de Protección de Aportes Sociales**.

7. Cumplimiento en operaciones con asociados y administradores:

Garantizamos el cumplimiento de las operaciones con **asociados y administradores**, en estricto apego a nuestros **estatutos, normativas legales y principios de buen gobierno corporativo**:

- Las operaciones con asociados se limitaron a los **servicios del fondo**, tales como **créditos, auxilios y actividades sociales y culturales**, evitando conflictos de interés y protegiendo el patrimonio del Fondo.
- Las operaciones con administradores se enfocaron en su **gestión administrativa y estratégica** (contratos, inversiones y toma de decisiones), respetando los principios de **transparencia y responsabilidad**.



8. Propiedad Intelectual y Derechos de Autor:

FEINCOPAC cumplió con las **disposiciones legales vigentes** en materia de **licencias de software, propiedad intelectual y derechos de autor**, conforme a la **Ley 603 de julio de 2000**.

Agradecemos profundamente a todos los que hacen parte de la gran familia **FEINCOPAC**:

- **Nuestros asociados, empleados y sus familias**, por su confianza y compromiso.
- **La Asamblea General, la Junta Directiva, la Gerencia, los Comités de Apoyo y los órganos de control**, cuya gestión ha sido clave en nuestro crecimiento y mejora continua.
- **Las Entidades Patronales**, por su respaldo permanente, que nos permite consolidarnos como **el Fondo de Todos**.
- **Nuestro equipo de colaboradores**, por su entrega, esfuerzo y dedicación en alcanzar metas y superar desafíos con los principios de **buen gobierno, respeto y transparencia**.

En **FEINCOPAC**, seguiremos trabajando incansablemente para construir un futuro mejor para todos, con un enfoque en **sostenibilidad, innovación y excelencia en el servicio**.

(Original firmado)

JORGE LUIS SOLORIZANO
Presidente Junta Directiva

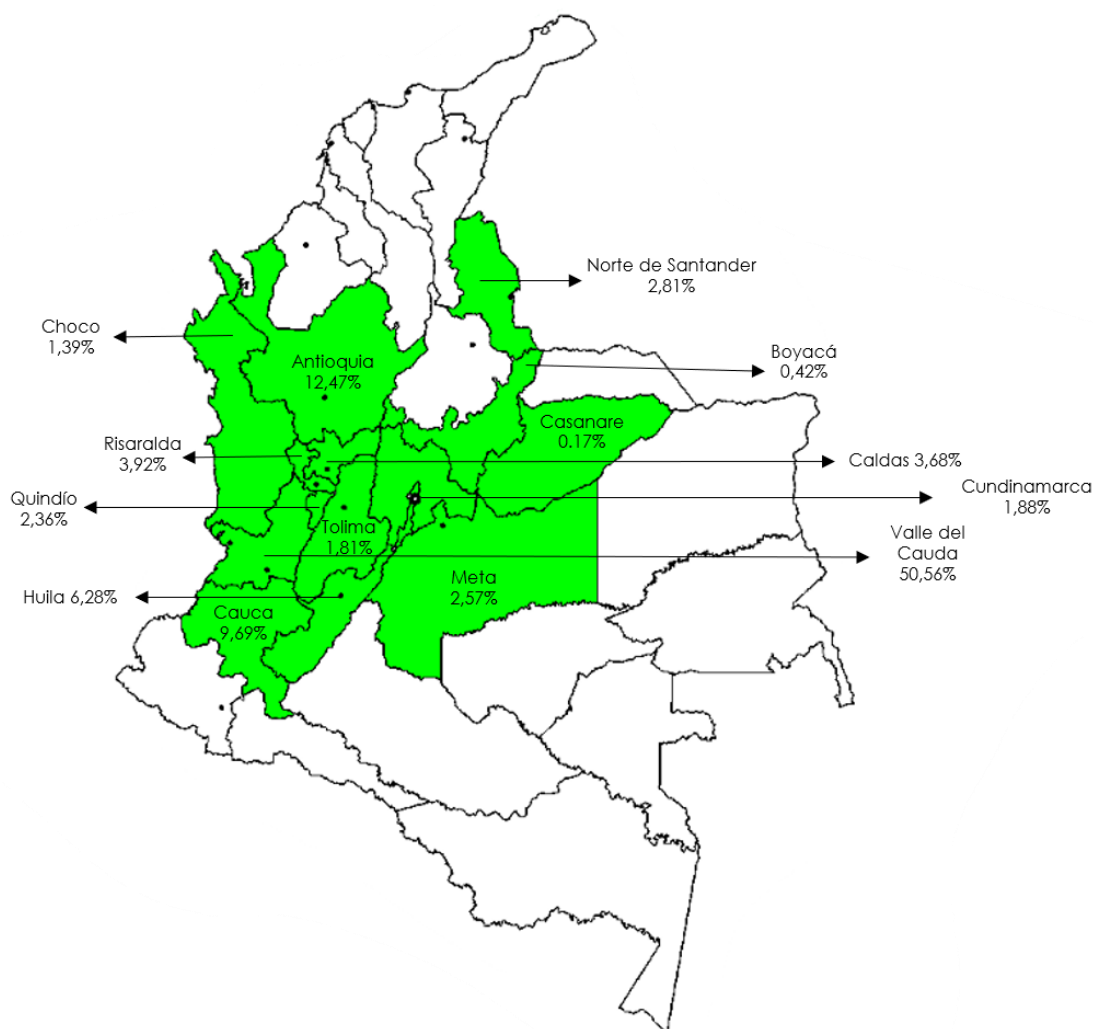
(Original firmado)

ERICA MORENO RESTREPO
Gerente

Balance Social

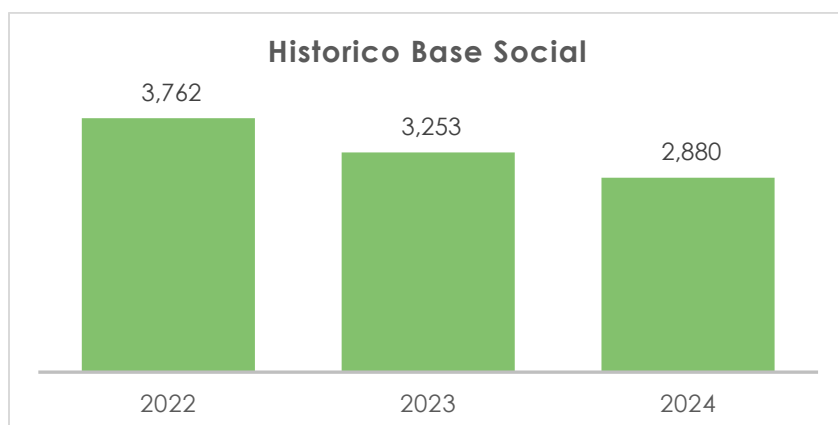
FEINCOPAC está presente en 13 departamentos del país, reafirmando nuestro compromiso de llevar bienestar a los colaboradores de Supermercados Olímpica. Enfocamos nuestros esfuerzos en atender a los asociados de todas las regiones, lo que demanda una organización eficiente y una planificación estratégica para garantizar que cada uno de ellos reciba nuestros servicios de manera oportuna y efectiva.

El 50.6% de nuestra base social está ubicada en el Valle del Cauca, seguido por Antioquia con un 12.5% y Cauca con el 9.7%.



La base social de FEINCOPAC los dos últimos años ha venido presentando disminuciones que se han generado por cambios en la estructura organizacional de las empresas patronales que generan el vínculo de asociación con nuestro fondo.

Para el año 2024, cerramos con una base social de 2880 asociados, esto significa una variación del 11% con respecto al año anterior.



Nuestra mayor fuente de vinculación de asociados proviene de las empresas INCOPAC e INVEROSUR, las cuales representan el 97% de nuestra base social. Esta participación se ha mantenido constante durante los últimos tres años.

Al analizar el comportamiento por empresas vemos que el mayor impacto se tuvo con INCOPAC, ya que esta empresa representa el 81.8% de nuestra base social.

Empresa	2022	2023	2024	% Part. 2024	% Var. 24/23
EXPRESS DEL NORTE	3	3	2	0,07%	-33%
FEINCOPAC	12	15	13	0,45%	-13%
GESTICA	64	49	35	1,22%	-29%
INCOPAC	3.210	2.715	2.357	81,84%	-13%
INVEROSUR	456	453	449	15,59%	-1%
PANIFICADORA DEL LITORAL	1	2	2	0,07%	0%
OLIMPICA	16	16	22	0,76%	38%
Total general	3.762	3.253	2.880	100%	-11%

Caracterización:

En FEINCOPAC, nuestros asociados son el eje central de nuestra gestión y desarrollo. Conocer sus características nos permite diseñar estrategias y ofrecer servicios alineados con sus necesidades y expectativas.

Mujeres	Salario	Hombres
948	>\$1.300.000	885
412	>\$1.300 - <\$2.600	537
29	>\$2.600 - <\$3.900	40
1	>\$3.900 - <\$5.200	5
8	>\$5.200 - <\$6.500	7
0	>\$6.500 - <\$7.800	2
2	>\$7.800 - <\$9.100	1
0	>\$9.100	3
1400		1480

Actualmente, el **48.6%** de nuestra base social está conformada por mujeres y el **51.4%** por hombres, reflejando un equilibrio en la participación de ambos géneros dentro del fondo.

Desde el punto de vista salarial, el **64%** de nuestros asociados devenga **un salario mínimo legal vigente (SMMLV)**, el **33%** se encuentra en el rango de **dos SMMLV**, y el **3%** restante percibe ingresos superiores.

Estos datos refuerzan el compromiso social de FEINCOPAC, ya que demuestran que nuestro enfoque está dirigido a brindar oportunidades financieras accesibles y servicios diseñados para mejorar la calidad de vida de nuestros asociados. A través de líneas de crédito con tasas preferenciales, auxilios y beneficios, buscamos ser una alternativa sólida para que nuestros asociados alcancen sus metas y enfrenten con tranquilidad sus necesidades económicas.

Transferencia Social

El principal pilar de FEINCOPAC es el bienestar de sus asociados y sus familias, por eso tiene definidas unas líneas de auxilios para apoyarlas en los momentos que más lo requieran, para 2024 logramos entregar \$269 millones:

Educativo: 417 asociados beneficiados, se entregaron \$174,9 millones

Incapacidad: 286 asociados se beneficiaron de este auxilio, esto representó \$86,4 millones

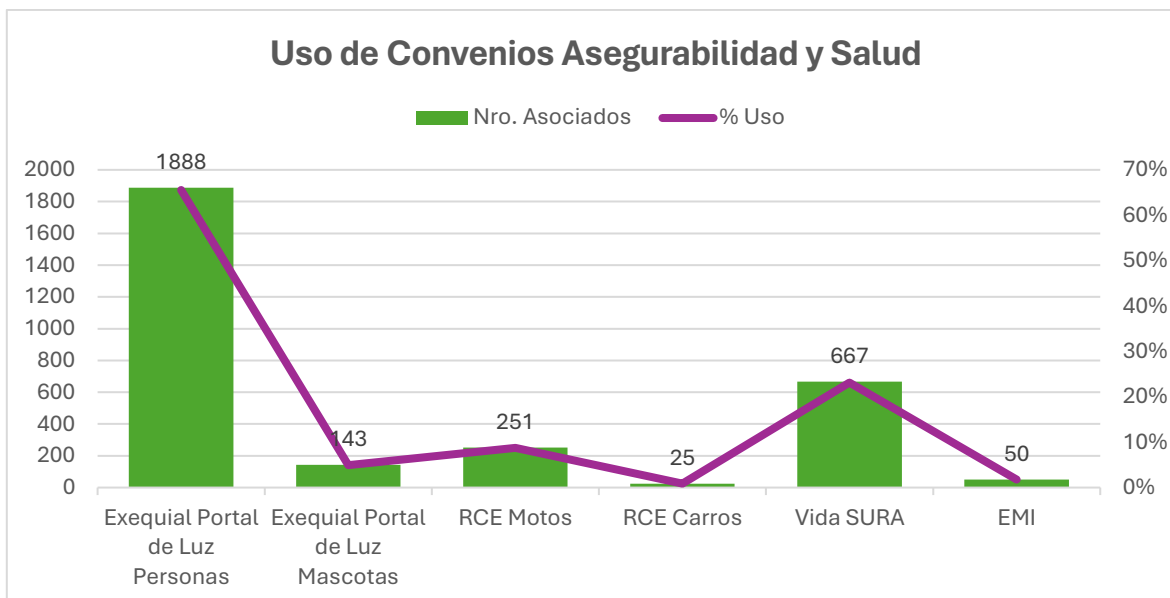
Lentes: 91 asociados hicieron uso de este auxilio, para un total asignado de \$5,0 millones

Calamidad: Fue posible apoyar 6 familias en momentos difíciles, con un beneficio total entregado de \$3,0 millones

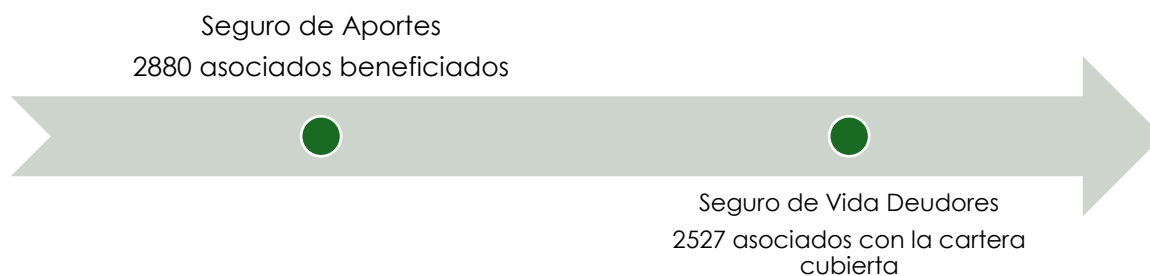
Compromiso con la Asegurabilidad de Nuestros Asociados

En FEINCOPAC, entendemos la importancia de la protección de nuestros asociados y sus familias. Por ello, trabajamos continuamente en la búsqueda de alianzas estratégicas que permitan el acceso a seguros con tarifas competitivas y condiciones preferenciales. Actualmente, ofrecemos:

- **Seguro todo riesgo para motos – RCE Motos**
- **Seguro todo riesgo para carros – RCE Carros**
- **Seguro de Vida SURA**
- **Servicio de Emergencia Médica – EMI**
- **Servicio Exequial Portal de Luz (Personas y Mascotas)**



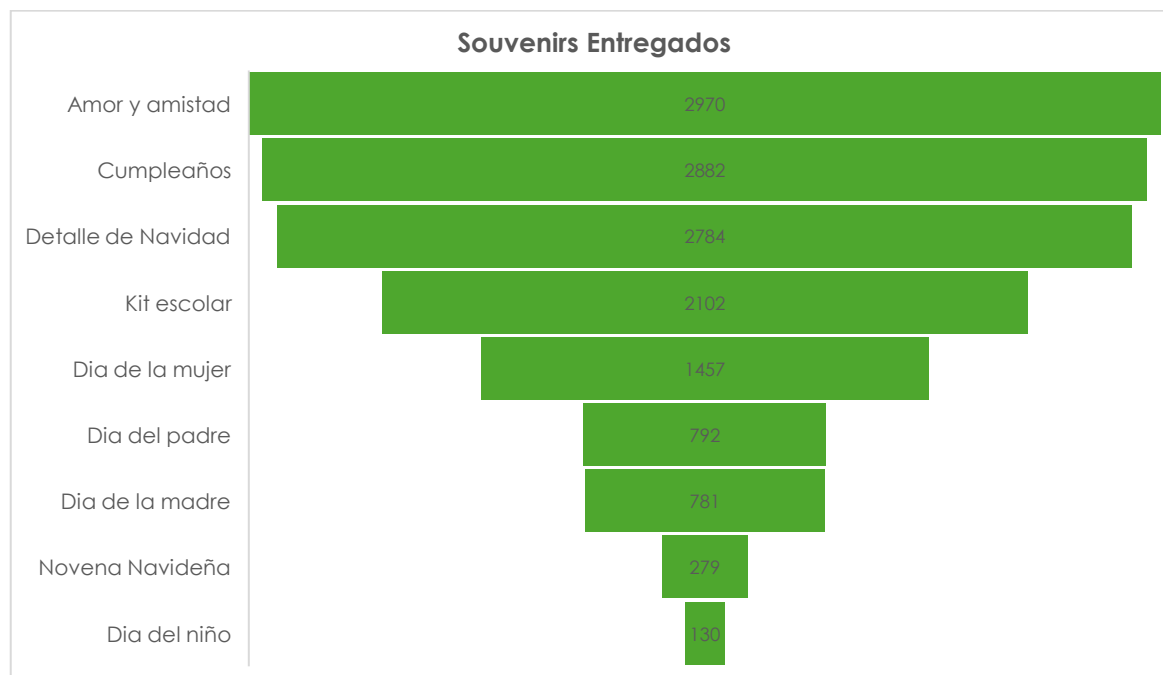
Además, reafirmamos nuestro compromiso con la asegurabilidad al asumir el costo total de la **Póliza de Aportes** y la **Póliza de Vida Deudores**, destinando **\$101.7 millones** en 2024 para garantizar este beneficio. Esto no solo brinda tranquilidad a nuestros asociados, sino que también les representa un ahorro significativo, ya que, a diferencia de la banca tradicional, no deben asumir el costo de la póliza de Vida Deudores.



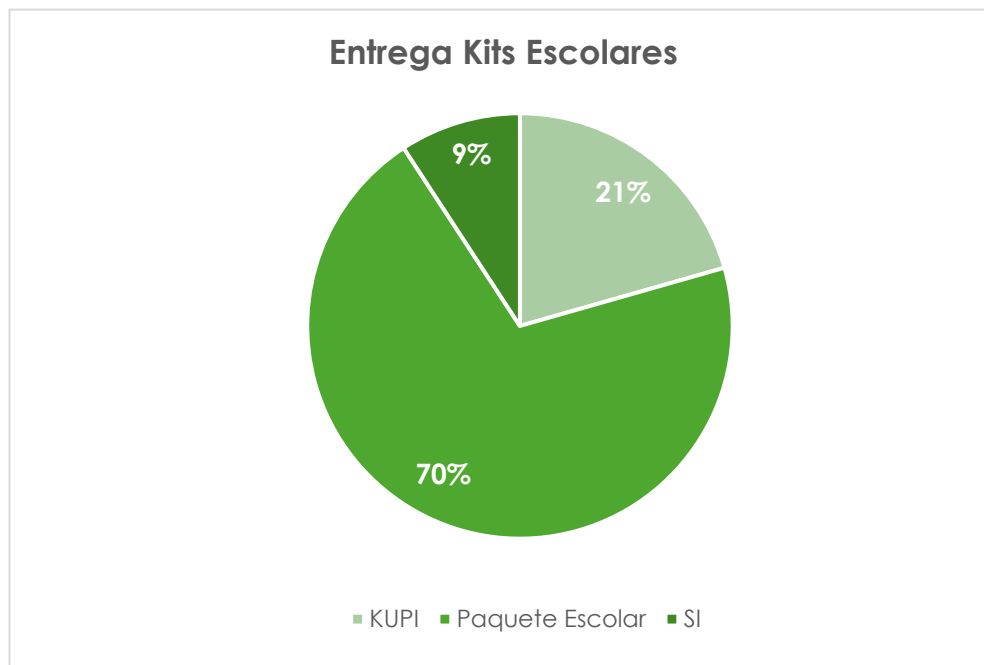
Con estas iniciativas, FEINCOPAC sigue fortaleciendo su misión de ofrecer bienestar y seguridad a su base social.

A lo largo del año, nos enorgulleció compartir momentos especiales con nuestros asociados, expresando nuestro aprecio y cercanía a través de detalles significativos. Desde la celebración de cumpleaños hasta la conmemoración de fechas especiales como el Día de la Madre y el Día del Padre, nos esforzamos por fortalecer el vínculo con nuestros asociados.

En 2024, logramos entregar 14.229 souvenirs en distintas ocasiones, llevando alegría a nuestros asociados. Entre ellos destacamos:



Entre los detalles entregados, destaca la **entrega anual del Kit Escolar**, una iniciativa fundamental para FEINCOPAC. En 2024, este beneficio alcanzó un valor de **\$169 millones**, beneficiando a **2.102 asociados** (73% de nuestra base social). La entrega se realizó a través de **paquetes escolares, bonos de almacenes El Sí y bonos de KUPI**, este último, un nuevo aliado comercial que permitió agilizar el acceso al beneficio mediante medios virtuales.



En FEINCOPAC creemos en la importancia de fortalecer lazos más allá de los servicios que ofrecemos. Por eso, durante el año realizamos **actividades recreativas y espacios de integración** que nos permitieron compartir momentos especiales con nuestros asociados.

Entre ellos, destacamos la participación en el **San Pedrito en la ciudad de Neiva, 377 asociados (Huila, Tolima y Cundinamarca)** tuvieron la posibilidad de disfrutar de actividades deportivas y recreativas con el apoyo de FEINCOPAC; la **Fiesta de Halloween en Cali**, donde **200 asociados** y sus familias disfrutaron de una celebración llena de diversión y creatividad. Asimismo, organizamos **almuerzos y cenas con nuestros líderes y delegados**, en los que compartimos ideas, experiencias y reafirmamos nuestro compromiso con la comunidad.

Cada una de estas actividades reafirma nuestra vocación de cercanía y trabajo en equipo, porque en FEINCOPAC, **¡crecemos juntos!**

Celebraciones Navideñas: Un Compromiso con la Unión Familiar

Reconociendo la importancia de la Navidad como un momento de unión y celebración, FEINCOPAC destinó **\$558.6 millones** para desarrollar diversas actividades que permitieron a nuestros asociados y sus familias disfrutar de una temporada especial. Estas iniciativas reflejan nuestro compromiso con el bienestar y el fortalecimiento del vínculo con nuestra comunidad.

Se realizaron las siguientes actividades:



Novena Navideña Administrativa

Se impacto a 140 asociados con una inversión de \$1 millón



Novena Navideña Niños

Participaron 218 niños de forma virtual y 61 de forma presencial, se destino un presupuesto de \$8,4 millones



Regalo Navideño

2784 asociados beneficiados \$200,4 millones destinados para esta actividad.



Bono Navideño

2724 asociados cumplían con los requisitos para este beneficio por un valor total de \$332,9 millones



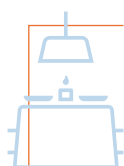
Anchetas Navideñas

Reconocimos el apoyo de 142 líderes, Delegados y personal administrativo con una inversión de \$6,5 millones



Almuerzos Navideños Líderes Y Delegados

61 asociados participaron de este bonito evento de reconocimiento, se ejecutaron \$8,5 millones



Cena Navideña Regional

22 asociados disfrutaron de una noche navideña, inversión \$850.000

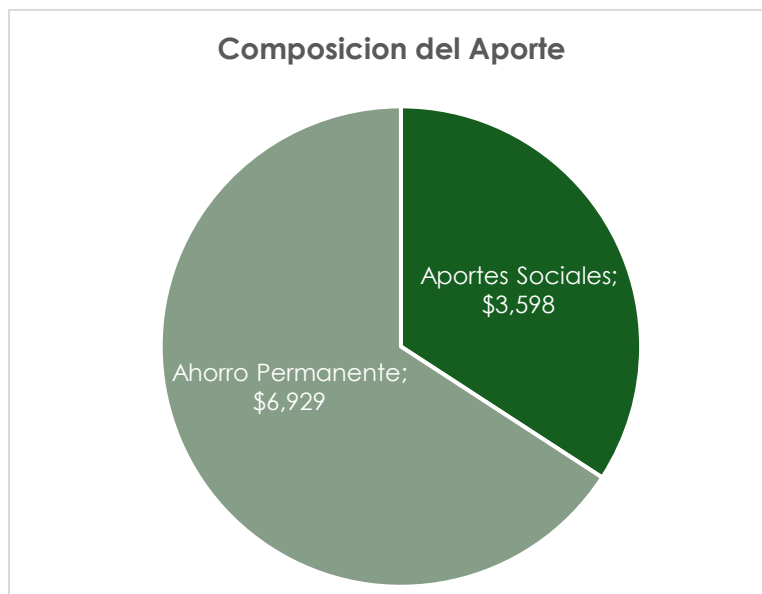
Nuestro fondo en cifras



La operación del año 2024 finaliza con un excedente de \$919.5 millones.

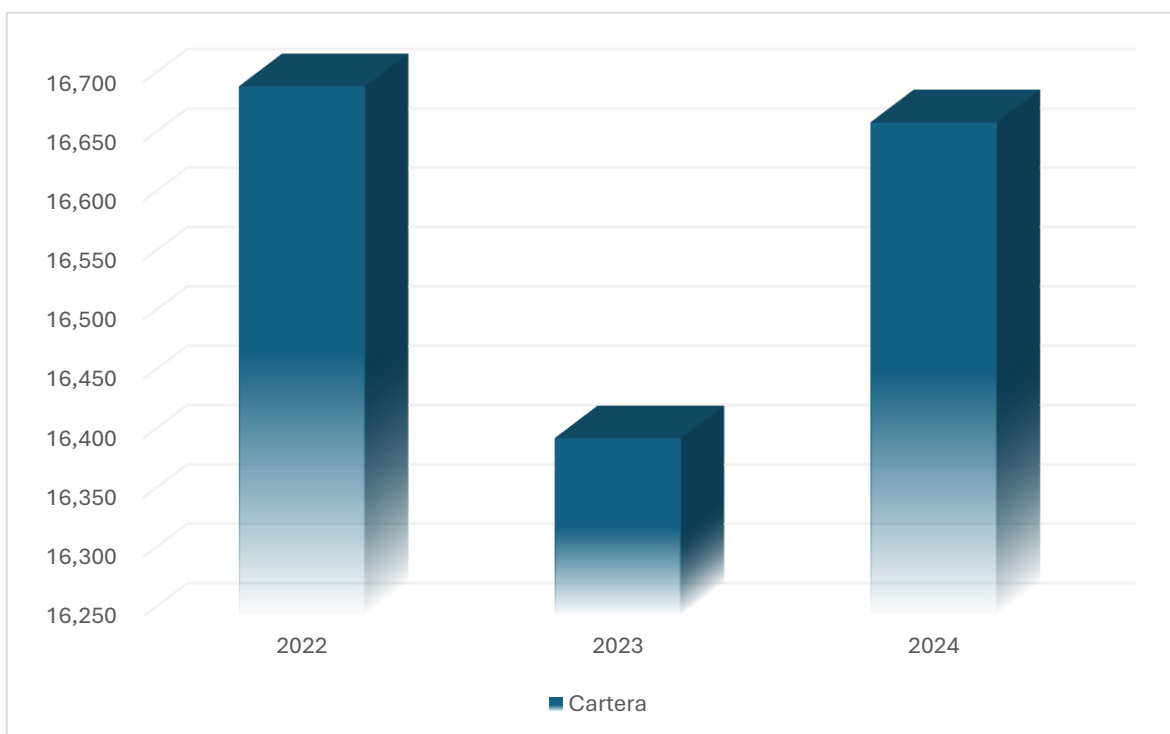
Este resumen refleja el compromiso de FEINCOPAC con la solidez financiera y la transparencia en su gestión. Seguimos trabajando para brindar mayores beneficios a nuestros asociados y garantizar un crecimiento sostenible.

Los aportes realizados por nuestros asociados registraron un crecimiento del 3.18%, un resultado positivo que refleja la solidez financiera de FEINCOPAC. A pesar de la disminución en la base social, este crecimiento permitió mantener una estructura financiera estable, asegurando la continuidad y sostenibilidad de nuestros servicios.



Cifras en millones

Nuestra cartera:



Detalle de cartera:

Para el análisis de la cartera, se agruparon las diferentes líneas de crédito por tipo de la siguiente manera:

LI

Libre Inversión
Adelanto De Prima
Crediexpress
Bienvenida

SOC

Calamidad Domestica
Educación
Línea Hogar
Recreativo
Salud

VEH

Motocicleta
Automóvil

VIV

Hipotecario
Largo Plazo
Mejoramiento

TE

Temporada Especial

CCE

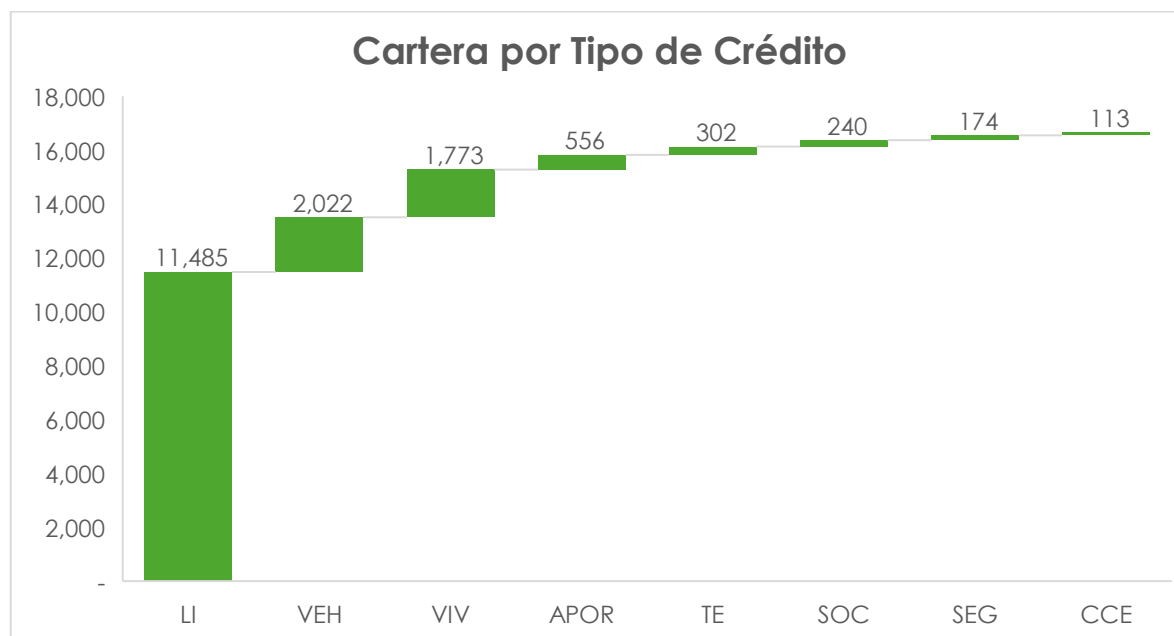
Compra de cartera externa

SEG

Seguros

APOR

Aportes



Cifras en millones

El gráfico anterior muestra que las líneas de crédito clasificadas como **libre inversión** representan la mayor participación en la cartera, con un **68.9%**. A estas les siguen las líneas de **vehículos (12.13%)** y **vivienda (10.64%)**.



Es importante destacar que FEINCOPAC cuenta con un portafolio de crédito diversificado, diseñado para atender diversas necesidades de nuestros asociados con tasas preferenciales. Entre estas opciones se encuentran las líneas de **salud, hogar, educación y calamidad doméstica**, brindando soluciones financieras accesibles y adaptadas a cada situación.

Lo que sigue....

La Junta Directiva y la Gerencia continúan dando prioridad a la planeación estratégica con el objetivo de seguir conservando el norte de nuestro fondo, para el 2025 se dará continuidad a lo iniciado definido en el año 2024 teniendo un enfoque en:

1. Continuar con el posicionamiento en las redes sociales.
2. Conseguir que la página WEB sea uno de los principales medios de información de nuestros asociados.
3. Puesta en marcha de la firma digital y pagaré desmaterializado para agilizar el proceso de créditos.

Miramos hacia el 2025 con optimismo y determinación, sabiendo que cada paso que damos fortalece no solo nuestro Fondo, sino una comunidad de asociados unida por valores de solidaridad y apoyo mutuo. En FEINCOPAC, no solo administramos recursos, transformamos vidas y construimos futuros, porque somos más que un fondo de empleados: somos una familia que crece, sueña y progresa junta.

¡Gracias por ser parte de esta historia de éxito y compromiso social!



Estados Financieros a diciembre de 2024



CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2024

El representante legal y el contador, Certificamos que hemos preparado los Estados financieros de propósito general: Estado de la Situación financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Flujos de Efectivo, Estados de Cambio en el Patrimonio con sus respectivas notas de revelaciones a diciembre 31 de 2024 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes, que reflejan razonablemente la situación financiera de **FEINCOPAC** y hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros y se presentan en forma comparativa 2024 y 2023.
2. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio correspondiente al año 2024.
3. Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Básicos y sus respectivas revelaciones.
4. No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.
5. El fondo ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor (legalidad del software utilizado), de acuerdo con el Artículo 1º de la Ley 603 de julio 7 de 2000.
6. El fondo ha cumplido con las normas de seguridad social y el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales, de acuerdo con las disposiciones de ley.
7. No se han presentado hechos posteriores en el curso del periodo que requieran ajustes o revelaciones en los estados financieros o en las notas subsecuentes

Dado en Santiago de Cali, a los 25 días del mes de enero de 2025.

ERICA MORENO RESTREPO
Gerente

LEIDY YURANI ZAPATA
Contador
TP-224202-T



FONDO DE EMPLEADOS SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA - FEINCOPEC
NIT - 805-009-249-8
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2024 y 2023
Expresado en Pesos Colombianos

ACTIVO	NOTA	Año 2024	Año 2023	Variacion 24-23	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	N4	933,126,585.25	696,928,877.47	236,197,707.78	33.89%
Caja		0.00	0.00	0.00	0.00%
Bancos		569,243,638.99	344,437,216.70	224,806,422.29	65.27%
Fondo de Liquidez		363,882,946.26	352,491,660.77	11,391,285.49	3.23%
INVERSIONES DE DEUDA (Costo Amortizado)	N5	710,316,183.23	1,946,546,169.45	-1,236,229,986.22	-63.14%
Inversiones en Instrumentos del Patrimonio		7,626,951.00	7,579,676.00	47,275.00	0.62%
Inversiones de Deuda al Costo Amortizado		702,689,232.23	1,938,966,493.45	-1,236,277,261.22	-63.76%
CARTERA DE CREDITOS (Costo Amortizado)	N6	16,665,751,684.42	16,399,631,316.63	266,120,367.79	1.62%
Cartera de Crédito de Vivienda - Con Libranza		212,105,000.00	231,661,776.00	-19,556,776.00	-8.44%
Cartera de Crédito de Vivienda - Sin Libranza		67,333,476.78	122,395,116.00	-55,061,639.22	-44.99%
Cartera de Crédito Asociados - Con Libranza		15,502,560,839.77	15,068,385,476.22	434,175,363.55	2.88%
Cartera de Crédito Asociados - Sin Libranza		883,752,367.87	977,188,948.41	-93,436,580.54	-9.56%
INTERESES DE CARTERA DE CREDITOS	N6	66,943,747.14	74,479,320.00	-7,535,572.86	-10.12%
Cartera por Convenios		10,587,692.14	9,873,965.00	713,727.14	7.23%
Intereses Causados Cartera Asociados (método interés efectivo)		56,356,055.00	64,605,355.00	-8,249,300.00	-12.77%
DETERIORO DE CARTERA DE CREDITOS (Costo Amortizado)	N6	-735,231,893.00	-626,190,020.00	-109,041,873.00	17.41%
Deterioro Intereses Cartera		-44,276,653.00	-52,081,088.00	7,804,435.00	-14.99%
Deterioro Intereses Vivienda		-11,519,872.00	-11,519,872.00	0.00	0.00%
Deterioro Cartera Crédito de Vivienda		-7,286,149.00	-6,996,042.00	-290,107.00	4.15%
Deterioro Cartera Crédito Asociados (individual)		-338,833,237.00	-309,598,548.00	-29,234,689.00	9.44%
Deterioro Cartera Crédito Asociados (General)		-333,315,982.00	-245,994,470.00	-87,321,512.00	35.50%
CUENTAS POR COBRAR	N7	2,537,209,159.97	1,185,910,310.00	1,351,298,849.97	113.95%
Deudores Patronales		2,459,797,514.48	1,132,280,043.00	1,327,517,471.48	117.24%
Otras cuentas por Cobrar		77,411,645.49	53,630,267.00	23,781,378.49	44.34%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (con valorizaciones)	N8	49,257,875.47	24,759,529.47	24,498,346.00	98.95%
Muebles y Equipos de Oficina		26,428,821.00	26,465,556.00	-36,735.00	-0.14%
Equipo de Computo y Comunicación		50,913,576.47	35,532,349.47	15,381,227.00	43.29%
Bienes de Fondos Sociales		2,529,614.00	2,529,614.00	0.00	0.00%
Otros Activos		47,882,005.00	28,600,505.00	19,281,500.00	67.42%
Depreciación Acumulada		-78,496,141.00	-68,368,495.00	-10,127,646.00	14.81%
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	N9	8,669,544.00	7,933,336.00	736,208.00	9.28%
Seguros		26,008,640.00	23,800,000.00	2,208,640.00	9.28%
Amortizacion acumulada		-17,339,096.00	-15,866,664.00	-1,472,432.00	9.28%
TOTAL ACTIVO		20,236,042,886.48	19,709,998,839.02	526,044,047.46	3%

(Original firmado)
Leidy Yurani Zapata Velez
Contadora Tarjeta Profesional
T.P.No. 224202-T

Erica Moreno Restrepo
Representante Legal

Harold Navia Pino
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional
T.P.No. 339130-T
Delegada de la Firma Serfiscal



FONDO DE EMPLEADOS SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA - FEINCO PAC
NIT - 805-009-249-8
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2024 y 2023
Expresado en Pesos Colombianos

DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES (costo amortizado)	N10	11,204,741,868.52	10,999,098,512.32	205,643,356.20	1.87%
Depositos a la Vista		439,412,898.92	428,049,959.92	11,362,939.00	2.65%
Depositos a termino CDAT		197,864,190.00	305,407,522.00	-107,543,332.00	-35.21%
Depositos de ahorro (Estimulo)		3,638,823,778.00	3,553,204,443.00	85,619,335.00	2.41%
Depositos de Ahorro Permanente		6,928,641,001.60	6,712,436,587.40	216,204,414.20	3.22%
CUENTAS POR PAGAR	N11	1,030,297,122.13	1,007,297,609.68	22,999,512.45	2.28%
Costos y Gastos por Pagar		201,931,496.45	125,444,805.67	76,486,690.78	60.97%
Intereses de Depositos		7,153,832.00	11,588,733.00	-4,434,901.00	-38.27%
Impuestos gravámenes y tasas (Ind y Cio)		38,069,362.00	43,221,010.00	-5,151,648.00	-11.92%
Gravamen a los Movimientos Financieros		296,482.00	527,996.00	-231,514.00	-43.85%
Retencion en La Fuente		5,244,947.32	5,713,304.00	-468,356.68	-8.20%
Impuesto De Industria y Comercio Retenido		987,470.00	922,450.00	65,020.00	7.05%
Retenciones y Aportes De Nomina		12,624,200.00	0.00	12,624,200.00	0.00%
Remanentes Por Pagar		736,336,581.36	657,799,134.48	78,537,446.88	11.94%
Diversas		16,948,231.00	144,638,343.00	-127,690,112.00	-88.28%
Ingresos recibidos para terceros		10,704,520.00	17,441,833.53	-6,737,313.53	-38.63%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	N12	52,121,291.00	44,273,716.00	7,847,575.00	17.73%
Cesantías		30,834,157.00	27,251,579.00	3,582,578.00	13.15%
Intereses Cesantías		3,700,097.00	3,017,274.00	682,823.00	22.63%
Vacaciones		17,587,037.00	14,004,863.00	3,582,174.00	25.58%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	N13	786,478,542.40	496,408,826.35	290,069,716.05	58.43%
Fondo de Infraestructura y Tecnologia		105,664,405.65	81,621,431.45	24,042,974.20	29.46%
Fondo de Educacion y Recreacion		174,980,998.11	164,981,378.77	9,999,619.34	6.06%
Fondo de Bienestar Social		188,834,115.51	45,807,787.00	143,026,328.51	312.23%
Fondo de Desarrollo Empresarial		316,999,023.13	203,998,229.13	113,000,794.00	55.39%
TOTAL PASIVOS		13,073,638,824.05	12,547,078,664.35	526,560,159.70	4.20%
CAPITAL SOCIAL		3,601,229,411.60	3,492,889,339.46	108,340,072.14	3.10%
Capital Permanentemente Restringido (irreductible)		3,150,000.00	3,150,000.00	0.00	0.00%
Capital Temporalmente Restringido (Aportes)		3,598,079,411.60	3,489,739,339.46	108,340,072.14	3.10%
RESERVAS, FONDOS, SUPERAVIT		2,641,718,085.01	2,384,639,897.01	257,078,188.00	10.78%
Reserva protección de Aportes		2,607,445,628.64	2,350,367,440.64	257,078,188.00	10.94%
Otros Fondos Patrimoniales		34,272,456.37	34,272,456.37	0.00	0.00%
RESULTADOS DEL EJERCICIO		919,456,565.82	1,285,390,938.20	-365,934,372.38	-28.47%
PATRIMONIO	N14	7,162,404,062.43	7,162,920,174.67	-516,112.24	-0.01%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		20,236,042,886.48	19,709,998,839.02	526,044,047.46	2.67%

(Original firmado)

Leidy Yurani Zapata Velez
Contadora Tarjeta Profesional
T.P.No. 224202-T

Erica Moreno Restrepo
Representante Legal

Harold Navia Pino
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional
T.P.No. 339130-T
Delegada de la Firma Serfiscal



FONDO DE EMPLEADOS SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA - FEINCO PAC
NIT - 805-009-249-8

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
Acumulado del 01 de enero al 31 de Diciembre de los años 2024 y 2023
Expresado en Pesos Colombianos

	NOTA	Año 2024	Año 2023	Variacion	Var \$
INGRESOS ORDINARIOS	N15				
INTERESES		2,593,606,649.00	2,617,481,999.58	-23,875,350.58	-0.91%
Cartera de Crédito (Método del interés efectivo)		2,593,606,649.00	2,617,481,999.58	-23,875,350.58	-0.91%
OTROS INGRESOS Y GANANCIAS	N16	384,596,159.44	192,659,324.10	191,936,835.34	99.62%
Intereses Financieros		172,694,445.30	145,983,086.09	26,711,359.21	18.30%
Aprovechamientos y ajustes		3,192,426.81	3,516,111.52	-323,684.71	-9.21%
Recuperacion por Reversión del Deterioro		208,709,287.33	43,160,126.49	165,549,160.84	383.57%
TOTAL INGRESOS Y GANANCIAS		2,978,202,808.44	2,810,141,323.68	168,061,484.76	5.98%
COSTOS					
Intereses (método interés efectivo)		33,837,001.00	24,109,939.00	9,727,062.00	40.34%
Intereses de depositos y exigibilidades		33,837,001.00	24,109,939.00	9,727,062.00	40.34%
TOTAL COSTOS	N17	33,837,001.00	24,109,939.00	9,727,062.00	40.34%
GASTOS ORDINARIOS	N18				
Beneficios a Empleados		641,899,019.00	537,725,037.39	104,173,981.61	19.37%
Gastos Generales		679,029,751.70	707,796,359.98	-28,766,608.28	-4.06%
Impuesto de Industria y Comercio		32,988,352.00	42,311,832.00	-9,323,480.00	-22.04%
Gastos Bancarios		3,427,733.74	35,852,255.44	-32,424,521.70	-90.44%
TOTAL GASTOS ORDINARIOS		1,357,344,856.44	1,323,685,484.81	33,659,371.63	2.54%
DETERIOROS	N19				
Deterioro Créditos Consumo Individual		369,568,410.00	101,902,420.00	267,665,990.00	262.67%
Deterioro General de Cartera		109,592,202.00	55,558,841.46	54,033,360.54	97.25%
Deterioro Cuentas por Cobrar		177,547,127.18	789,066.21	176,758,060.97	22400.92%
Depreciacion Propiedad, Planta y Equipo		10,856,646.00	18,704,634.00	-7,847,988.00	-41.96%
TOTAL PERDIDAS		667,564,385.18	176,954,961.67	490,609,423.51	277.25%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y PERDIDAS		2,058,746,242.62	1,524,750,385.48	533,995,857.14	35.02%
EXCEDENTES NETOS		919,456,565.82	1,285,390,938.20	-365,934,372.38	-28.47%

(Original firmado)

Leidy Yurani Zapata Velez
Contadora Tarjeta Profesional
T.P.No. 224202-T

Erica Moreno Restrepo
Representante Legal

Harold Navia Pino
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional
T.P.No. 339130-T
Delegada de la Firma Serfiscal



FONDO DE EMPLEADOS SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA - FEINCOPAC

NIT - 805-009-249-8

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Acumulados del 01 de enero al 31 de Diciembre de los Años 2024 y 2023

(Cifras en pesos Colombianos)

NOMBRE DE CUENTAS	Diciembre 31 2023	Disminución	Aumento	Diciembre 31 2024
Capital Social	3,492,889,339.46	1,032,754,437.86	1,141,094,510.00	3,601,229,411.60
Fondos, Reservas y Superavit	2,384,639,897.01	0.00	257,078,188.00	2,641,718,085.01
Resultados del Ejercicio	1,285,390,938.20	1,285,390,938.20	919,456,565.82	919,456,565.82
TOTAL PATRIMONIO	7,162,920,174.67	2,318,145,376.06	2,317,629,263.82	7,162,404,062.43

(Original firmado)

Leidy Yurani Zapata Velez
Contadora Tarjeta Profesional
T.P.No. 224202-T

Erica Moreno Restrepo
Representante Legal

Harold Navia Pino
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional
T.P.No. 339130-T
Delegada de la Firma Serfiscal



FONDO DE EMPLEADOS SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA - FEINCO PAC
NIT - 805-009-249-8

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL (método indirecto)

Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2024 y 2023

Expresado en Pesos Colombianos

CONCEPTO	2024	2023
Efectivo Generado por las Operaciones	919,456,565.82	1,285,390,938.20
mas partidas que no afectan el efectivo: Gastos Depreciación	10,127,646.00	-69,099,330.00
mas partidas que no afectan el efectivo: Deterioro Cartera, otros activos	89,024,165.00	91,162,116.00
Excedentes Netos Del Año	1,018,608,376.82	1,307,453,724.20
Efectivo Generado en actividades de INVERSION		
(Disminución) Aumento Inversiones de Deuda	1,236,229,986.22	-1,672,314,198.45
(Aumento) Disminución de Propiedades planta y equipo	-15,344,492.00	80,874,491.00
Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION	1,220,885,494.22	-1,591,439,707.45
Efectivo Generado en actividades de FINANCIACION		
Aumento (Disminución) Excedentes	-1,285,390,938.20	-1,141,503,593.24
Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION	-1,285,390,938.20	-1,141,503,593.24
Efectivo Generado en Actividades de OPERACIÓN		
Aumento (Disminución) Cartera Credito	-258,584,794.93	296,439,993.50
Aumento (Disminución) Cuentas por Cobrar	-1,351,298,849.97	-538,163,955.29
Aumento (Aumento) Depositos	205,643,356.20	368,304,795.30
Aumento (Aumento) Cuentas por pagar	22,999,512.45	-436,653,568.14
Aumento (Aumento) Beneficios a Empleados	7,847,575.00	16,745,228.00
Aumento (Aumento) Fondos Sociales	290,069,716.05	180,777,771.77
Aumento (Aumento) Capital Social	108,340,072.14	257,380,435.60
Aumento (Aumento) Reservas, Fondos y Superavit	257,078,188.00	228,300,719.00
Total Recursos de Financiacion & Operación	-717,905,225.06	373,131,419.74
Aumento (Disminución) del Disponible	236,197,707.78	-1,052,358,156.75
Saldo al Inicio del Período.	696,928,877.47	1,749,287,034.22
Total Saldo en Disponible a Diciembre 31 de 2024 y 2023	933,126,585.25	696,928,877.47

(Original firmado)
Leidy Yurani Zapata Velez
Contadora Tarjeta Profesional
T.P.No. 224202-T

Erica Moreno Restrepo
Representante Legal

Harold Navia Pino
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional
T.P.No. 339130-T
Delegada de la Firma Serfiscal



FONDO DE EMPLEADOS SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA

“FEINCOPAC”

Notas a los Estados Financieros
Individuales
Comparativos años 2023-2024

Realizado por:
Leidy Yurani Zapata Vélez
Contador Publico
T.P 224202-T



Contenido

NOTA No. 1 - ENTE ECONÓMICO.	29
NOTA No. 2 - ESTANDAR CONTABLE APLICADO	31
NOTA No. 3 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES	34
NOTA No. 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	44
NOTA No. 5 - INVERSIONES DE DEUDA AL COSTO AMORTIZADO	45
NOTA No. 6 - CARTERA DE CRÉDITO	46
NOTA No. 7 - CUENTAS POR COBRAR	52
NOTA No. 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	53
NOTA No. 9 - BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	54
NOTA No. 10 - DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	54
NOTA No. 11 - CUENTAS POR PAGAR	55
NOTA No. 12 - BENEFICIOS A EMPLEADOS	56
NOTA No. 13 - FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS	57
NOTA No. 14 - PATRIMONIO	58
NOTA No. 15 - INGRESOS ORDINARIOS	59
NOTA No. 16 - OTROS INGRESOS Y GANANCIAS	59
NOTA No. 17 - COSTOS POR ACTIVIDAD FINANCIERA:	60
NOTA No. 18 - GASTOS ORDINARIOS	60
NOTA No. 19 - DETERIOROS	62
NOTA No. 20 - PARTES RELACIONADAS	63
NOTA No. 21 - INDICADORES FINANCIEROS	63
NOTA No. 22 - GESTION DE RIESGOS	65
NOTA No. 23 - CONTROLES DE LEY	66
NOTA No. 24 - INFORMACION CONOCIDA DESPUES DE LA FECHA DE CIERRE	66
NOTA No. 25 - GOBIERNO CORPORATIVO	66
NOTA No. 26 - APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	68



NOTA No. 1 - ENTE ECONÓMICO.

FONDO DE EMPLEADOS INVERSIONES COSTA PACIFICA – FEINCOPAC, es una entidad que pertenece al sector de la economía solidaria, legalmente constituida mediante escritura pública No. 4500 de diciembre 10 de 1.997 de la notaría 13 de Cali. Inscrita en la Cámara de Comercio el 23 de diciembre de 1997 bajo el número 2978 del Libro I. Que por acta No. III del 26 de abril de 2.000 Asamblea de delegados inscrita en Cámara de Comercio el 9 de marzo de 2.001 bajo el número 374 del Libro I, cambio su nombre de Fondo de Empleados Sociedad de Inversiones de la Costa Pacífica S.A a Sigla FEINCOPAC. Por el de Fondo de Empleados Sociedad de Inversiones de la Costa Pacífica, Sigla: FEINCOPAC.

Esta entidad es vigilada por la **SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA**. Su domicilio es la Ciudad de Cali (Colombia) y su sede social se localiza en la dirección Calle 6ª 43-51 Segundo Piso, Barrio Tequendama de la misma Ciudad.

El Fondo de Empleados, es una empresa asociativa sin ánimo de lucro de derecho privado, de responsabilidad limitada, patrimonio y número de asociados variable e ilimitado y de duración indefinida conocidas como empresas de economía Solidaria en Colombia. El objeto primordial de FEINCOPAC es el bienestar social de los asociados, el fortalecimiento en los lazos de solidaridad y compañerismo, al igual que contribuir al mejoramiento de las condiciones económicas, culturales, recreativas y educativas, mediante la adecuada prestación de diversos servicios, tales como, crédito y bienestar social, entre otros.

Todo asociado debe aportar de su salario mensualmente el 5% de su salario el cual se divide 30% para el aporte social (en el patrimonio como capital de riesgo reembolsable) y 70% para el ahorro permanente (en el pasivo) los cuales NO contemplan compensaciones parciales periódicas con préstamos adeudados al Fondo, ni devoluciones en efectivo, pero se reintegran al momento del retiro del asociado por cualquier causa, previa compensación de obligaciones a su cargo y descuento proporcional de sus aportes de las pérdidas acumuladas que no alcancen a ser cubiertas con la reserva para protección de aportes.

También está autorizado para captar ahorros a la vista y contractuales por vía libranza (descuento de nómina) y capta a término en la modalidad de CDAT y se retira al vencimiento (6 a 12 meses), aunque contempla retiros antes del vencimiento con penalidad.

La entidad además suscribe convenios con proveedores de bienes y servicios en beneficio de sus asociados actuando como financiador o recaudador de los mismos. De los ahorros captados debe constituir un fondo de liquidez equivalente al 2% del ahorro permanente y al 10% de las demás captaciones (sobre los aportes NO se requiere) y debe estar constituido en depósitos a la vista o inversiones de alta seguridad y liquidez en el sector financiero y que solo puede utilizarse para retiros masivos o inesperados de depósitos. Los recursos captados disponibles luego de constituir el fondo de liquidez los destina para efectuar operaciones de crédito con sus asociados bajo las siguientes modalidades:



LÍNEA	TASAS	DESTINACIÓN	MONTO (Veces el SMMLV)	PLAZO MÁXIMO
Libre Inversión	1,4%	Libre destinación	40	Hasta 48 meses
	1,5%			Hasta 60 meses
Salud	0,50%	Cirugías, lentes, medicamentos, tratamientos médicos	40	36 meses
Vivienda	1,18%	Con Hipoteca	250	180 meses
		Garantía real	100	180 meses
		Mejoramiento	100	Entre 48 y 96 meses
Seguros	1,20%	Poliza vehicular, seguros de vida, técnico mecánica	Hasta el valor del Seguro	Vigencia del seguro
Vehículo	1,20%	Moto	20	36 meses
	1,20%	Carro	200	60 meses
Línea Hogar	0,95%		20	36 meses
Educación	0,50%	Matriculas y mensualidades de: Guardería, primaria, secundaria, universitaria, especialización, posgrados; útiles escolares, uniformes, etc.	40	36 meses
Temporada Especial	1,00%	Campañas del fondo	1	10 meses
Vacacional	0,30%	Vacaciones laborales	1	10 meses
		Recreativo	20	36 meses
Compra de cartera externa	1,1%		20	60 meses
Crediexpress	1,4%	Libre destinación	0,75	6 meses
Adelanto de prima	1,4%	Libre destinación	Hasta por el 90% del valor	1 mes
Crediaportes	0,7%	Libre destinación	Hasta por el valor total de sus aportes que este descubierto de otras obligaciones con el fondo.	12 meses
	0,8%			24 meses
	0,9%			60 meses
Bienvenida	1,4%	Libre destinación	Hasta 1 SMMLV	10 meses
Calamidad Doméstica	0,30%		5	36 meses

Los excedentes obtenidos (resultado neto), se constituye una reserva legal del 20% y un 10% para un Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario (Ley 1391 de 2010). El remanente puede destinarse hasta el 50% para revalorizar los aportes (restituir la pérdida de poder adquisitivo) o efectuar retornos a los asociados en proporción al uso de sus servicios sin perjuicio de que también puedan destinarse sus excedentes para alimentar fondos sociales agotables que benefician a los asociados, sus familias y la comunidad en todos los campos del bienestar o constituir fondos y reservas patrimoniales permanentes.

Duración: Su duración es Indefinida, sin embargo, podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento por las causales legales, estatutarias y reglamentarias.

Empleados: FEINCOPAC a diciembre 31 de 2024 cuenta con 13 empleados de planta.



Administración: La administración de “FEINCOPAC” es ejercida por la Asamblea General, la Junta Directiva y el Gerente. La vigilancia es ejercida por el comité de control social y el Revisor Fiscal. La Asamblea General es el órgano máximo de administración de “FEINCOPAC”; la conforma la reunión, debidamente convocada, de los Asociados hábiles o de los delegados elegidos directamente por éstos. Sus decisiones son obligatorias para todos los Asociados, siempre que se hayan adoptado de conformidad con las normas legales, estatutarias y reglamentarias.

NOTA No. 2 - ESTANDAR CONTABLE APLICADO

Los Estados Financieros Comparativos (Estado de Situación Financiera Individual y Estado de Resultados Integral), presentan cifras correspondientes al año 2024, comparado con el año inmediatamente anterior (Año 2023), dado que su período tiene la misma duración y guardan relación tanto en la estructura del plan de cuentas, como también en la información financiera que permite hacer los comparativos para su análisis correspondiente.

La Contabilidad se llevó conforme a los marcos técnicos normativos establecidos en Colombia a través del decreto 2420 de 2015, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para Pymes, aplicando las excepciones contenidas en el Decreto 2496 de 2015 para el tratamiento de estados financieros individuales de entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria respecto a los aportes sociales, cartera de crédito y el deterioro de esta.

Aspectos Legales: FEINCOPAC aplica la normativa vigente para el sector solidario en especial las siguientes:

- Decreto 1481 de 1989 modificado por ley 1391 de 2010
- Ley 79 de 1988
- Ley 454 de 1998
- Circulares básicas y demás circulares emanadas de la Supersolidaria.
- Estándar Internacional para PYMES
- Decreto 2420 de diciembre 14 de 2015 Único Reglamentario de las normas de Contabilidad, de Información Financiera y de aseguramiento de la Información
- - Decreto 2496 de diciembre 23 de 2015, modificación del Decreto 2420 de diciembre 14 de 2015 (Salvedades de Cartera y Aportes)
- - Circular Externa No. 004 de agosto 28 de 2008 (Sarlaft)
- - Circular Básica Jurídica (Circular Externa No. 020 de 2020) de la Superintendencia de la Economía Solidaria
- - Circular Básica Contable y Financiera (Circular Externa No. 022 de 2020) de la Superintendencia de la Economía Solidaria
- - Decreto 962 de junio 5 de 2018, Normas de buen gobierno aplicables a organizaciones de economía solidaria.

Catálogo de Cuentas: El Catálogo de Cuentas aplicado durante el periodo 2024, se rigió por los parámetros establecidos mediante Resolución 2016210002975 del 20 de abril de 2016, por las cuales se modificó el Plan Único de Cuentas del sector Solidario vigilado por la Supersolidaria de Economía Solidaria, adaptándolo a sus necesidades de reporte a los entes de control y además para propósitos de presentación y revelación adecuada.



Unidad de medida: La moneda utilizada por El Fondo de Empleados para registrar las transacciones efectuadas en reconocimiento de los hechos económicos es el peso colombiano. Para efectos de presentación, las cifras se muestran en pesos colombianos.

Reportes a Entes de Control Estatal: FEINCOPAC efectúa trimestralmente los reportes exigidos por la Superintendencia de Economía Solidaria “Supersolidaria” según lo establecido en la Circular Básica Contable y Financiera, conforme al nivel DOS de supervisión y categoría plena.

1. Bases de elaboración de los estados financieros

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros se detallan a continuación:

1.1 Bases de preparación

Con ocasión a la expedición de la Ley 1314 de 2.009 y sus decretos reglamentarios, con el propósito de presentar información financiera sobre bases uniformes, FEINCOPAC estableció sus políticas contables en aras de reconocer, medir, revelar y presentar la información sobre su situación financiera de modo comprensible, transparente y comparable, pertinente, confiable y útil para la toma de decisiones económicas de sus grupos de interés.

1.2 Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 son preparados con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), de acuerdo con las políticas contables descritas a continuación. FEINCOPAC aplicó la NIIF 2 para el reconocimiento de las transacciones de sus estados financieros bajo normas locales hacia las NIIF.

Las políticas de contabilidad y de preparación de los Estados Financieros de FEINCOPAC se definen de acuerdo con las Normas de Información Financiera NIF, para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los hechos económicos. FEINCOPAC mantiene adecuados sistemas de revelación y control de la información financiera.

1.3 Presentación de Estados Financieros

La presentación del Estado de Situación Financiera se hace por el grado de liquidez. El Estado de Resultados se presenta por naturaleza de las cuentas de ingresos y gastos. El Estado de Flujos de Efectivo se elabora por el método directo. Las cuentas contingentes se continúan valorando para efectos de los diferentes informes y revelaciones necesarias para la entidad. Las Notas a los Estados Financieros incluyen las revelaciones que sean relevantes para la comprensión de los Estados Financieros de FEINCOPAC.

Los informes financieros que presenta FEINCOPAC son:

1. Estado de Situación Financiera
2. Estado de Resultados Integral



3. Estado de Cambios en el Patrimonio
4. Estado de Flujos de Efectivo
5. Revelaciones Notas a los Estados Financieros

1.4 Frecuencia de la Información

La frecuencia con la que se expondrá la información financiera será anual (diciembre de cada año).

1.5 Base de Acumulación

El Fondo elabora sus estados financieros usando la base contable de acumulación, reconociendo sus partidas de activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfagan las definiciones y los criterios de reconocimiento para esas partidas.

1.6 Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros de acuerdo con NIFF requiere el uso de ciertos estimados contables, así como que la gerencia ejerza el juicio en el proceso de aplicación de políticas contables.

No obstante, lo anterior, los principales activos de FEINCOPEP (cartera de créditos, cuentas por cobrar), se continúan midiendo y revelando de acuerdo con las directrices establecidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria de Colombia.

1.7 Importancia Relativa o Materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información financiera.

En la preparación y presentación de los estados financieros, se determina como material una partida, transacción o ajuste que se igual o superior al 5% de activo y en el estado de resultados cuando sea igual u superior al 5% del total de ingresos del período fiscal inmediatamente anterior.

1.8 Negocio en Marcha

Los estados financieros han sido preparados asumiendo que el Fondo de Empleados continuará como negocio en marcha, la información financiera se prepara debido a que la entidad está en funcionamiento y en condiciones normales continuará estando dentro de un futuro previsible. El período de funcionamiento estimado de la entidad es indefinido.

No obstante, lo anterior, la entidad no se ve enfrentada a factores externos que desmejoren el normal funcionamiento de la entidad, y sigue guardando los márgenes de solvencia, liquidez, permanencia, un margen de gastos estable, generando así buenos excedentes.



NOTA No. 3 - PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

Objetivo de los estados financieros

El objetivo de los estados financieros de FEINCOPAC es proporcionar información sobre la situación financiera, el rendimiento y los flujos de efectivo de FEINCOPAC que sea útil para la toma de decisiones económicas de los usuarios que no están en condiciones de exigir informes a la medida de sus necesidades específicas de información. Es decir, para los asociados, empleados, proveedores y demás usuarios que no puedan exigir informes a la medida de sus necesidades específicas.

Los estados financieros también mostrarán los resultados de la gestión llevada a cabo por la Gerencia y la Junta Directiva y darán cuenta de la responsabilidad en la gestión de los recursos confiados a FEINCOPAC.

Características cualitativas de la información en los estados financieros

Representación fiel

La información proporcionada en los estados financieros debe ser fiable. La información es fiable cuando está libre de error significativo y sesgo, y representa fielmente lo que pretende representar o puede esperarse razonablemente que represente. Los estados financieros no están libres de sesgo (es decir, no son neutrales) si, debido a la selección o presentación de la información, pretenden influir en la toma de una decisión o en la formación de un juicio, para conseguir un resultado o desenlace predeterminado.

Pertinencia

La información proporcionada en los estados financieros debe ser pertinente (conducente o atinente) para las necesidades de toma de decisiones de los usuarios. La información es pertinente cuando puede ejercer influencia sobre las decisiones económicas de quienes la utilizan, ayudándoles a evaluar sucesos pasados, presentes o futuros, o bien a confirmar o corregir evaluaciones realizadas con anterioridad.

La esencia sobre la forma

Los recursos y hechos económicos deben ser reconocidos y revelados de acuerdo con su esencia o realidad económica y no únicamente con su forma legal. Esto mejora la fiabilidad de los estados financieros.

Comprensibilidad

La información proporcionada en los estados financieros se presentará de modo que sea comprensible para los usuarios que tienen un conocimiento razonable de las actividades económicas y empresariales y de la contabilidad, así como voluntad para estudiar la información con diligencia razonable, sin que esto permita omitir información pertinente por el mero hecho de que ésta pueda ser demasiado difícil de comprender para determinados usuarios.

Materialidad o importancia relativa

La información es material y por ello es pertinente, si su omisión o su presentación errónea pueden influir en las decisiones económicas que los usuarios tomen a partir de los estados financieros. La materialidad (importancia relativa) depende de la cuantía de la partida o del error juzgados en las circunstancias particulares de la omisión o de la presentación errónea. Sin embargo, no es adecuado cometer, o dejar sin corregir, desviaciones inmatrimales consagradas en el marco técnico contable, con el fin de conseguir una presentación particular de la situación financiera, del rendimiento financiero o de los flujos de efectivo de FEINCOPAC.

Prudencia

Las incertidumbres que inevitablemente rodean muchos sucesos y circunstancias se reconocen mediante la revelación de información acerca de su naturaleza y alcance, así como por el ejercicio de prudencia en la preparación de los estados financieros. Prudencia es la inclusión de un cierto grado de precaución al realizar los juicios necesarios para efectuar las estimaciones requeridas bajo condiciones de incertidumbre, de forma que los activos o los ingresos no se expresen en exceso y que los pasivos o los gastos no se expresen en defecto. Sin embargo, el ejercicio de la prudencia no permite la infravaloración deliberada de activos o ingresos, o la sobrevaloración deliberada de pasivos o gastos. En síntesis, la prudencia no permite el sesgo.

Integridad

Para ser fiable, la información en los estados financieros debe ser completa dentro de los límites de la importancia relativa y el costo. Una omisión puede causar que la información sea falsa o equívoca y, por tanto, no sea fiable y deficiente en términos de pertinencia.

Comparabilidad

Los usuarios deben ser capaces de comparar los estados financieros de FEINCOPAC a lo largo del tiempo, para identificar las tendencias de su situación y su rendimiento financieros. Los usuarios también deben ser capaces de comparar los estados financieros de entidades diferentes, para evaluar su situación financiera, rendimiento y flujos de efectivo relativos. Por tanto, la medida y presentación de los efectos financieros de transacciones similares y otros sucesos y condiciones deben ser llevadas a cabo de una forma uniforme en FEINCOPAC a través del tiempo para la entidad y también de una forma uniforme entre entidades. Además, los usuarios deben estar informados de las políticas contables empleadas en la preparación de los estados financieros, de cualquier cambio en dichas políticas y de los efectos de estos cambios.

Oportunidad



Para ser pertinente, la información financiera debe ser capaz de influir en las decisiones económicas de los usuarios. La oportunidad implica proporcionar información dentro del período de tiempo para la decisión. Si hay un retraso indebido en la presentación de la información, ésta puede perder su pertinencia. La Gerencia puede necesitar sopesar los méritos relativos de la presentación a tiempo frente al suministro de información fiable. Al conseguir un equilibrio entre pertinencia y fiabilidad, será decisivo considerar la satisfacción de las necesidades de los usuarios para la toma de sus decisiones económicas.

Equilibrio entre costo y beneficio

Los beneficios derivados de la información deben exceder a los costos de suministrarla. La evaluación de beneficios y costos es, sustancialmente, un proceso de juicio. Además, los costos no están necesariamente a cargo de los usuarios que disfrutan de los beneficios, y con frecuencia los beneficios de la información son disfrutados por una amplia gama de usuarios externos.

Situación financiera

La situación financiera de FEINCOPAC es la relación entre los activos, los pasivos y el patrimonio en una fecha concreta, tal como se presenta en el estado de situación financiera, los que se definen como sigue:

- (a) Un activo es un recurso controlado por FEINCOPAC como resultado de sucesos pasados, del que FEINCOPAC espera obtener en el futuro beneficios económicos.
- (b) Un pasivo es una obligación presente de FEINCOPAC, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos.
- (c) Patrimonio es la parte residual de los activos de FEINCOPAC una vez deducidos todos sus pasivos.

Es posible que algunas partidas que cumplen la definición de activo o pasivo no se reconozcan como activos o como pasivos en el estado de situación financiera porque no satisfacen el criterio de reconocimiento establecido más adelante, es decir, que:

- (a) sea probable que cualquier beneficio económico futuro asociado con la partida llegue a, o salga de FEINCOPAC; y,
- (b) que la partida tiene un costo o valor que pueda ser medido de manera confiable.

En particular, la expectativa de que los beneficios económicos futuros fluirán a FEINCOPAC o desde FEINCOPAC, debe ser suficientemente certera como para cumplir el criterio de probabilidad antes de que se reconozca un activo o un pasivo.

ACTIVOS

Los beneficios económicos futuros de un activo son su potencial para contribuir directa o indirectamente a los flujos de efectivo y de equivalentes al efectivo de FEINCOPAC. Esos



flujos de efectivo pueden proceder de la utilización del activo o de su disposición. Muchos activos, como por ejemplo las propiedades, planta y equipo, son elementos tangibles. Sin embargo, la tangibilidad no es esencial para la existencia del activo. Algunos activos son intangibles. Al determinar la existencia de un activo, el derecho de propiedad no es esencial. Así, por ejemplo, una propiedad mantenida en arrendamiento financiero es un activo, siempre y cuando FEINCOPAC controle los beneficios que se espera que fluyan de la propiedad.

PASIVOS

Una característica esencial de un pasivo es que FEINCOPAC tiene una obligación presente de actuar de una forma determinada. La obligación puede ser una obligación legal o una obligación implícita.

Una obligación legal es exigible como consecuencia de la ejecución de un contrato vinculante o de una norma legal.

Una obligación implícita es aquella que se deriva de las actuaciones de FEINCOPAC, cuando:

- (a) debido a un patrón establecido de comportamiento en el pasado, a políticas de FEINCOPAC que son de dominio público o a una declaración actual suficientemente específica, FEINCOPAC haya puesto de manifiesto ante terceros que está dispuesta a aceptar cierto tipo de responsabilidades; y,
- (b) como consecuencia de lo anterior, FEINCOPAC haya creado una expectativa válida, ante aquellos terceros con los que debe cumplir sus compromisos o responsabilidades.

La cancelación de una obligación presente implica habitualmente el pago de efectivo, la transferencia de otros activos, la prestación de servicios, la sustitución de esa obligación por otra o la conversión de la obligación en patrimonio. Una obligación puede cancelarse también por otros medios, tales como la renuncia o la pérdida de los derechos por parte del acreedor como es el caso de la prescripción de deudas contemplada en el ordenamiento jurídico colombiano.

PATRIMONIO

El Patrimonio es el residuo de los activos menos los pasivos reconocidos. Se puede subclasificar en el estado de situación financiera, en conceptos tales como los aportes de los asociados temporalmente restringidos, las reservas, los fondos sociales de carácter patrimonial, los excedentes (o pérdidas) acumulados y los excedentes (o pérdidas) del ejercicio.

EXCEDENTES O RESULTADO



Excedentes o Resultado es la relación entre los ingresos y los gastos de FEINCOPAC durante un período contable. El marco técnico contable permite presentar el excedente en un único estado financiero (un estado del resultado integral) o en dos estados financieros (un estado de resultados y un estado del resultado integral). Los ingresos y los gastos se definen como sigue:

- (a) Ingresos son los incrementos en los beneficios económicos, producidos a lo largo del período contable, en forma de entradas o incrementos de valor de los activos, o bien como decrementos de las obligaciones, que dan como resultado aumentos del patrimonio, distintas de las relacionadas con los aportes de los asociados.
- (b) Gastos son los decrementos en los beneficios económicos, producidos a lo largo del período contable, en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, que dan como resultado decrementos en el patrimonio, distintos de los relacionados con las distribuciones realizadas a los asociados.

INGRESOS

La definición de ingresos incluye tanto a los ingresos como a las ganancias.

- (a) Los ingresos surgen en el curso de las actividades normales (que no son solamente las relacionadas con el objeto social) de FEINCOPAC.
- (b) Ganancias son otras partidas que satisfacen la definición de ingresos pero que no son ingresos de actividades normales como puede ser el caso de la utilidad en venta de propiedad, planta y equipo, las indemnizaciones, donaciones, aprovechamientos y baja en cuentas de pasivos que prescriben.

Cuando las ganancias se reconocen en el estado del resultado integral, es usual presentarlas por separado, puesto que el conocimiento de estas es útil para la toma de decisiones económicas. Tal es el caso de las ganancias por revaluación de propiedad planta y equipo.

GASTOS

La definición de gastos incluye tanto las pérdidas como los gastos que surgen en las actividades normales de FEINCOPAC

- (a) Los gastos que surgen de la actividad ordinaria incluyen, por ejemplo, el costo de los pasivos, gasto de personal, gastos generales y la depreciación. Usualmente, toman la forma de una salida o disminución del valor de los activos, tales como efectivo y equivalentes al efectivo, inventarios o propiedades, planta y equipo.
- (b) Las pérdidas son otras partidas que cumplen la definición de gastos y que pueden surgir en el curso de las actividades normales de FEINCOPAC. Cuando las pérdidas se reconocen en el estado del resultado integral, habitualmente se presentan por



separado, puesto que el conocimiento de estas es útil para la toma de decisiones económicas.

RECONOCIMIENTO DE ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS

Reconocer es el proceso de incorporar en los estados financieros de una partida que cumple la definición de un activo, pasivo, ingreso o gasto y que satisface los siguientes criterios:

- (a) es probable que cualquier beneficio económico futuro asociado con la partida llegue a, o salga de FEINCOPAC; y,
- (b) la partida tiene un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad (creíble, fidedigno, sin error).

La falta de reconocimiento de una partida que satisface esos criterios no se rectifica mediante la revelación de las políticas contables seguidas, ni tampoco a través de notas u otro material explicativo.

La probabilidad de obtener beneficios económicos futuros: El concepto de probabilidad se utiliza, en el primer criterio de reconocimiento, con referencia al grado de certeza (conocimiento seguro y claro) con que los beneficios económicos futuros asociados al mismo llegarán a o saldrán de FEINCOPAC. La evaluación del grado de certeza correspondiente al flujo de los beneficios futuros se realiza sobre la base de la evidencia relacionada con las condiciones al final del período que esté disponible cuando se preparan los estados financieros. Esas evaluaciones se realizan individualmente para partidas individualmente significativas y para un grupo para una gran población de elementos individualmente insignificantes.

Fiabilidad de la medición: El segundo criterio para el reconocimiento de una partida es que posea un costo o un valor que pueda medirse de forma fiable, razón por la cual cuando no se pueda hacer una estimación razonable, la partida no se reconocerá en los estados financieros. En muchos casos, el costo o valor de una partida es conocido. En otros casos debe estimarse. La utilización de estimaciones razonables es una parte esencial de la elaboración de los estados financieros y no menoscaba su fiabilidad.

Una partida que no cumple los criterios para su reconocimiento al final del período puede cumplir las condiciones para su reconocimiento en una fecha posterior como resultado de circunstancias o de sucesos posteriores.

Una partida que no cumple los criterios para su reconocimiento puede, sin embargo, ser revelada a través de notas, material informativo o cuadros complementarios. Esto es apropiado cuando el conocimiento de tal partida se considere pertinente por los usuarios de los estados financieros para la evaluación de la situación financiera, el rendimiento y los cambios en la situación financiera de FEINCOPAC. Tal es el caso de los activos y pasivos contingentes como los intereses no causados en la cartera calificada en categorías mayores o iguales a “C” y el de la cartera castigada y los pasivos dados de baja por su prescripción



ordinaria como saldos a favor no reclamados por ex asociados (solo aplica para aportes sociales) luego de un año (01) años de estar a su disposición o la cartera irrecuperable por la prescripción judicial de la acción ejecutiva luego de transcurridos cinco años sin que sea posible su recuperación.

MEDICIÓN DE ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS

Medir es el proceso de determinar los valores monetarios en los que FEINCOPAC mide los activos, pasivos, ingresos y gastos en sus estados financieros. La medición involucra la selección de una base de medición. El marco técnico contable prescribe las bases de medición que FEINCOPAC utilizará para muchos tipos de activos, pasivos, ingresos y gastos, tal como se dejará establecido en cada uno de ellos. Tres bases de medición habituales son el costo histórico, el costo histórico amortizado y el valor razonable.

- A) Para los activos, el costo histórico es el valor de efectivo o equivalentes al efectivo pagado, o el valor razonable de otros activos entregados para adquirir el activo en el momento de su adquisición. Para los pasivos, el costo histórico es el valor de lo recibido en efectivo o equivalentes al efectivo o el valor razonable de los activos no monetarios recibidos a cambio de la obligación en el momento en que se incurre en ella, o en algunas circunstancias (por ejemplo, impuesto a la renta), los valores de efectivo o equivalentes al efectivo que se espera pagar para liquidar el pasivo en el curso normal de los negocios.
- B) El costo histórico amortizado es el costo histórico de un activo o pasivo, (+) más o (-) menos la parte de su costo histórico reconocido anteriormente como gasto o ingreso.
- C) Valor razonable es el valor por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesados y debidamente informados, que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

PRINCIPIOS GENERALES DE RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Los requerimientos para reconocer y medir los activos, pasivos, ingresos y gastos corresponden a la NIIF para PYMES versión 2015 contenida en el anexo 2 y 2.1 de los decretos 2420 y 2496 de diciembre de 2015 respectivamente.

En ausencia de un requerimiento de dicho marco técnico normativo que sea aplicable específicamente a una transacción o a otro suceso o condición, FEINCOPAC debe proceder así:

Guía para emitir un juicio. Si las disposiciones del decreto 2420 y 2496 de 2015 no tratan específicamente una transacción, u otro suceso o condición, la Gerencia de FEINCOPAC utilizará su juicio (su buen criterio) para desarrollar y aplicar una política contable, buscando obtener información que sea:

- (a) pertinente para las necesidades de toma de decisiones económicas de los usuarios y,



- (b) fiable, en el sentido de que los estados financieros:
 - (i) representen fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de FEINCOPAC;
 - (ii) reflejen la esencia económica de las transacciones, otros sucesos y condiciones, y no simplemente su forma legal;
 - (iii) sean neutrales, es decir, libres de sesgos;
 - (iv) sean prudentes (en el sentido que se define en este manual); y
 - (v) estén completos en todos sus aspectos significativos.

Jerarquía a seguir sobre la política contable apropiada. Al realizar los juicios descritos arriba, la Gerencia de FEINCOPAC se referirá y considerará la aplicabilidad de las siguientes fuentes en orden descendente:

- (a) requerimientos y guías establecidos en el marco técnico contable que traten cuestiones similares y relacionadas y,
- (b) definiciones, criterios de reconocimiento y conceptos de medición para los activos, pasivos, ingresos y gastos, así como los principios generales establecidos en este manual.

Al realizar los juicios descritos, la gerencia puede también considerar los requerimientos y guías en las NIIF completas que traten cuestiones similares y relacionadas.

BASE CONTABLE DE ACUMULACIÓN O DEVENGO

FEINCOPAC elaborará sus estados financieros, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación anteriormente conocida como el principio de causación. De acuerdo con la base contable de acumulación o devengo, las partidas se reconocerán como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfagan las definiciones y los criterios de reconocimiento para esas partidas.

RECONOCIMIENTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS

FEINCOPAC reconocerá un activo en el estado de situación financiera cuando sea probable que del mismo se obtengan beneficios económicos futuros para FEINCOPAC y, además, el activo tenga un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad. Un activo no se reconocerá en el estado de situación financiera cuando no se considere probable que, del desembolso correspondiente, se vayan a obtener beneficios económicos en el futuro más allá del período actual sobre el que se informa. En lugar de ello, esta transacción dará lugar al reconocimiento de un gasto en el estado del resultado integral.



FEINCOPAC no reconocerá un activo contingente como un activo. Tal es el caso de la cartera y cuentas por cobrar prescritas y de los intereses sobre cartera calificada en categorías iguales o superiores a “C”. Sin embargo, cuando el flujo de beneficios económicos futuros hacia FEINCOPAC sea prácticamente cierto, el activo relacionado no es un activo contingente y es apropiado su reconocimiento.

PASIVOS

FEINCOPAC reconocerá un pasivo en el estado de situación financiera cuando:

- (a) FEINCOPAC tiene una obligación al final del período como resultado de un suceso pasado;
- (b) es probable que se requerirá a FEINCOPAC en la liquidación, la transferencia de recursos que incorporen beneficios económicos; y
- (c) el valor de la liquidación puede medirse de forma fiable.

Un pasivo contingente es una obligación posible pero incierta (desconocida o ignorada) o una obligación presente que no está reconocida porque no cumple una o las dos condiciones (b) y (c) anteriores (para el reconocimiento de pasivos). Tal es el caso de los pasivos prescritos ordinariamente como los remanentes a favor de ex asociados que de acuerdo a estatuto de FEINCOPAC, “los saldos de aportes a favor de los ex asociados que no sean reclamados en el término de (1) año, contados desde el día que fueron puestos a su disposición, se entenderá que renuncia a ellos a favor de FEINCOPAC para destinarlos a Fondos Sociales” y otras cuentas por pagar diferentes de ahorros que no han sido reclamados por sus beneficiarios luego de agotado el término legal de prescripción ordinaria que es de tres años en el ordenamiento jurídico colombiano.

INGRESOS

El reconocimiento de los ingresos procede directamente del reconocimiento y la medición de activos y pasivos. FEINCOPAC reconocerá un ingreso en el estado del resultado integral, cuando haya surgido un incremento en los beneficios económicos futuros, relacionado con un incremento en un activo o un decremento en un pasivo, que pueda medirse con fiabilidad.

GASTOS

El reconocimiento de los gastos procede directamente del reconocimiento y la medición de activos y pasivos. FEINCOPAC reconocerá gastos en el estado del resultado integral, cuando haya surgido un decremento en los beneficios económicos futuros, relacionado con un decremento en un activo o un incremento en un pasivo que pueda medirse con fiabilidad.

RESULTADO INTEGRAL TOTAL Y RESULTADO

El resultado integral total es la diferencia aritmética entre ingresos y gastos. En el Fondo de Empleados, por ser una entidad del sector solidario, el resultado integral total se denomina como “Excedentes” en una sola fila al final del estado financiero. El resultado es la diferencia aritmética entre ingresos y gastos distintos de las partidas de ingresos y gastos que las



disposiciones del marco técnico contable clasifican como partidas de otro resultado integral. El Fondo de Empleados no presenta partidas del otro resultado integral, motivo por el cual presenta enfoque de un solo estado de Resultado Integral.

Medición en el reconocimiento inicial: En el reconocimiento inicial, FEINCOPAC medirá los activos y pasivos al costo histórico, a menos que las exigencias del marco técnico contable requieran la medición inicial sobre otra base, tal como el valor razonable.

Medición posterior:

Activos y pasivos financieros: FEINCOPAC medirá con posterioridad los activos y pasivos financieros, conforme a las exigencias establecidas para estos, en los respectivos capítulos, según se indique más adelante en el presente manual.

Activos no financieros: Un activo no financiero tiene un valor por sí mismo, por sus propiedades o rasgos. No depende de la exigencia del cumplimiento de un acuerdo, algunos ejemplos de activos no financieros son los bienes inmuebles y las maquinarias, pero también las patentes y las licencias de uso.

La mayoría de los activos no financieros que FEINCOPAC reconozca inicialmente al costo histórico se medirán posteriormente sobre otras bases de medición. Por ejemplo:

- (a) FEINCOPAC medirá las propiedades, planta y equipo al valor menor entre el costo depreciado y el valor recuperable. El valor neto recuperable debe calcularse como prueba de deterioro para todos los bienes inmuebles conforme a lo establecido en el presente manual para lo cual podrá actualizar el avalúo comercial con el índice de valoración predial IVP publicado por el DANE y actualizar el avalúo comercial como mínimo cada tres años.
- (b) FEINCOPAC efectuará la prueba de deterioro del valor relativa a activos no financieros que NO están en uso o mantenidos para la venta, diferentes de bienes inmuebles o vehículos siempre que su valor sea material, es decir, que supere el 0,5% del valor del activo.

La medición de activos a esos valores menores pretende asegurar que un activo no se mida a un valor mayor que el que FEINCOPAC espera recuperar por la venta o por el uso de ese activo.

Pasivos distintos de los pasivos financieros: Un pasivo no financiero es el resultado cuando las obligaciones contractuales obligan a la institución entregar algunos de los bienes o el préstamo de un servicio, algunos ejemplos de pasivos no financieros son Deudas de la organización frente a otra organización, Crédito del que dispone el negocio, Acreedores de la prestación de servicios, Proveedores y Remuneraciones pendientes de pago.

La mayoría de los pasivos distintos de los pasivos financieros se medirán por la mejor estimación del valor que se requeriría para liquidar la obligación en la fecha de cierre.



Compensación: FEINCOPAC no compensará activos y pasivos o ingresos y gastos, a menos que lo requiera o lo permitan las disposiciones del marco técnico contable como por ejemplo el caso de los impuestos a cargo y las retenciones en la fuente que sirven de anticipo al pago del respectivo impuesto.

- (a) La medición por el neto en el caso de los activos sujetos a correcciones valorativas, o provisiones, por ejemplo, correcciones por créditos o cuentas por cobrar incobrables, no son compensaciones.
- (b) Si las actividades de operación normales de FEINCOPAC no incluyen la compra y venta de activos no corrientes (incluyendo inversiones y activos de operación), las ganancias y pérdidas por la disposición de tales activos se presentarán, deduciendo del valor recibido por la disposición el valor en libros del activo y los gastos de venta correspondientes como en el caso de la venta de propiedad, planta y equipo y bienes recibidos en dación de pago.

NOTA No. 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO

El saldo disponible corresponde a saldos distribuidos así:

TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2024	2023	VARIACION	%
CAJA	-	-	-	0,0%
Caja General	-	-	-	0,0%
Caja Menor	-	-	-	0,0%
BANCOS	569.243.638,99	344.437.216,70	224.806.422,29	65,3%
Davivienda CTA CTE	6,40	-	6,40	0,0%
Davivienda CTA AHORROS	152.041,18	215.743.529,57	- 215.591.488,39	-99,9%
Bancolombia CTA AHORROS	34.964.162,73	34.173.919,03	790.243,70	2,3%
Bancolombia CTACTE	27.133,60	-	27.133,60	0,0%
Banco Finandina	534.100.295,08	94.519.768,10	439.580.526,98	465,1%
FIDUCIA BANCOLOMBIA - FONDO DE LIQUIDEZ	363.882.946,26	352.491.660,77	11.391.285,49	3,2%
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	933.126.585,25	696.928.877,47	236.197.707,78	33,9%

La caja menor al final de año es consignada a la cuenta del Fondo de empleados, dejando esta partida en cero para el cierre anual.

El saldo en BANCOS Y OTRAS ENTIDADES, está compuesto por los valores disponibles en cuentas corrientes y cuentas de ahorro de Bancos comerciales. Estas cuentas se encuentran debidamente conciliadas y sus saldos contables se encuentran razonablemente presentados.

No existen restricciones (Embargos, pignoraciones, gravámenes) sobre ningún monto, que permitan su retiro o uso.

Cuando no se identifica una consignación se llevan como un pasivo consignación por identificar sin terceros, luego se solicita copia de la transacción a la entidad bancaria para identificación del depositante.

Fondo de Liquidez: Recursos que por mandato legal del capítulo XIV – Numeral 1 de la Circular Básica Contable, deben mantenerse disponibles de manera permanente y que no pueden ser usados para el giro ordinario del negocio, pudiendo disponer de ellos solo ante



retiros masivos o inesperados de liquidez. Deben estar constituidos en entidades financieras vigiladas por la Super financiera y representados en títulos de alta liquidez y seguridad o en fiducias, cuentas de ahorro o patrimonios autónomos. A estos títulos se les hace un seguimiento mensual con base en la certificación expedida por la entidad financiera, donde se verifican el saldo a la fecha, el interés y fechas de vigencias, para posteriormente efectuar las respectivas causaciones mensuales y capitalizaciones de los intereses ganados.

Durante el año 2024 se tuvieron los montos requeridos por la norma, se envió la información trimestral dentro de los veinte días calendario al cierre de cada mes, dando cumplimiento a lo establecido en el Decreto 790 de 2003 y Decreto 2280 de 2003 recopiladas en la circular Básica Contable y Financiera No. 022 de 2020 y la circular Básica Jurídica No. 020 de 2020.

NOTA No. 5 - INVERSIONES DE DEUDA AL COSTO AMORTIZADO

Los títulos están representados en valores para mantener hasta el vencimiento a través de Certificados de Depósito a Término C. D. T. con tasas de interés efectiva anual que oscilan entre 10% y el 16% Efectivo anual, las cuales a inicios del año 2024 se incrementaron debido al incremento de tasas del banco de la república con la finalidad de controlar la inflación y durante los últimos meses del año volvieron a nivelarse cerrando aproximadamente en un 10% EF. Aquellas cuyo plazo para el vencimiento al momento del reporte es igual o menor a 90 días se presentan como Equivalentes del Efectivo. Los ingresos se causan mensualmente por el método del interés efectivo.

Instrumentos de Patrimonio Medidos Costo Histórico: Corresponde a aportes en entidades del sector Cooperativo o en otras entidades sin ánimo de lucro que son reembolsables en el momento del retiro y que dadas sus características no son negociables o transables y por ende no es posible establecerles un valor razonable. También incluye inversiones de patrimonio en entidades con ánimo de lucro que no cotizan en Bolsa, no tienen transacciones recientes (máximo 6 meses) que permitan inferir el valor razonable que alcanzaría la inversión en caso de ser negociada y tampoco se tiene un estudio técnico de valoración de la empresa.

INVERSIONES DE DEUDA (Costo Amortizado)	2024	2023	VARIACION	%
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO	7.626.951,00	7.579.676,00	47.275,00	0,6%
Inversiones en instrumentos del patrimonio	7.626.951,00	7.579.676,00	47.275,00	0,6%
INVERSIONES DE DEUDA AL COSTO AMORTIZADO	702.689.232,23	1.938.966.493,45	- 1.236.277.261,22	-63,8%
CDT SERFINANZA	229.675.400,00	376.140.471,00	- 146.465.071,00	-38,9%
CDT BANCEN	245.061.950,00	211.689.200,00	33.372.750,00	15,8%
CDT BANCO W	-	106.911.200,00	- 106.911.200,00	-100,0%
FONDO DE INVERSION CREDICORPCAPITAL	227.951.882,23	1.213.411.703,00	- 985.459.820,77	-81,2%
Caucasion de Intereses a las Inversiones	-	30.813.919,45	- 30.813.919,45	-100,0%
TOTAL INVERSIONES DE DEUDA (Costo Amortizado)	710.316.183,23	1.946.546.169,45	- 1.236.229.986,22	-63,5%



NOTA No. 6 - CARTERA DE CRÉDITO

Representa las obligaciones adquiridas por los asociados bajo las distintas modalidades de créditos que otorga FEINCOPAC en el giro normal de sus operaciones, las cuales están respaldadas con pagarés, hipotecas de bienes y raíces, pignoraciones, seguros de vida e incendio, aportes y prestaciones sociales. Este rubro está sujeto a provisiones con el fin de asumir los posibles riesgos que implica la recuperación de la misma y atendiendo a lo estipulado en la Circular Básica Contable de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Contablemente la cartera se califica y provisiona de acuerdo con las instrucciones impartidas en la Circular Básica Contable y Financiera, en su Capítulo II emanada por la Supersolidaria de la Economía Solidaria y los marcos de referencia específicos establecidos para cada clasificación de cartera.

En este rubro se registran los créditos otorgados a los asociados por FEINCOPAC bajo las distintas modalidades establecidas en el reglamento de créditos. El apalancamiento, es decir, los dineros utilizados en el otorgamiento de los créditos son obtenidos de recursos propios de FEINCOPAC, como lo es el recaudo mensual de los aportes sociales, sus reservas y fondos patrimoniales y pasivos, así como el mismo abono a los créditos que hacen en el transcurso de cada mes.

La recuperación de la cartera se efectúa mediante descuento por libranza y pago directo. Los intereses se causan en forma vencida mensualmente por el método del interés efectivo, y de acuerdo los plazos y las líneas se asignan las tasas de interés por parte de la Junta Directiva.

Clasificación:

- a) Vivienda: Son aquellos que independientemente de su cuantía, se otorgan a personas naturales, destinados a la adquisición de vivienda nueva o usada, o la construcción de vivienda individual y cumplen los términos de la Ley 546 de 1999, entre ellos: estar denominados en UVR o en moneda legal, ser garantizados con hipoteca de primer grado sobre el inmueble objeto de financiación y el plazo de amortización debe estar comprendido entre 5 y 10 años como máximo.
- b) Consumo: Son aquellos que independientemente de su monto, se otorgan a personas naturales para financiar la adquisición de bienes de consumo o el pago de servicios para fines no comerciales o empresariales, distintos a los otorgados bajo la modalidad de microcrédito.

Deterioro de la Cartera de Créditos: FEINCOPAC sigue el Capítulo II Anexo No. 1 de la Circular Básica Contable y Financiera 022 de diciembre de 2020, el cual establece los lineamientos para la administración del riesgo crediticio, el cual comprende las políticas, procesos, modelos, provisiones y mecanismos de control que le permitan a las entidades identificar, medir y mitigar adecuadamente el riesgo crediticio.

FEINCOPAC evalúa mensualmente el riesgo de su cartera de créditos teniendo en cuenta la altura de la mora, así como el nivel de riesgo asociado al deudor, este último con periodicidad anual en el mes de noviembre de cada año, evaluando otros factores de riesgo de cada deudor relacionados principalmente con su capacidad de pago y generación de



flujos de fondos para cubrir la deuda. Adicionalmente es obligatoria la evaluación inmediata del riesgo crediticio de los créditos que incurran en mora después de haber sido reestructurados. FEINCOPAC califica y provisiona la cartera de crédito así: Provisión general: FEINCOPAC constituye una provisión general únicamente para las modalidades de vivienda y consumo, como mínimo del uno por ciento (1%) más un (1%) adicional esto con el fin de apalancarnos para el momento en que empiece a aplicar el modelo de pérdida esperada en FEINCOPAC, lo cual de acuerdo a los cálculos realizados en otros Fondos de empleados de nuestra misma categoría puede ascender al 3% de la cartera, esto permite afectar los estados financieros de manera progresiva y no alterarlos de forma abrupta, adicional el saldo del deterioro general a la fecha de corte del informe se ajusta a lo señalado por la Circular Externa 22 de 2020, Capítulo II, Título IV., sobre el monto total de la cartera de créditos bruta sin perjuicio de la provisión general a que se refiere el párrafo anterior, FEINCOPAC mantiene una provisión individual para la protección de sus créditos mínimo en los porcentajes que se relacionan en la tabla que se presenta a continuación. La decisión de constituir una provisión individual superior al mínimo exigido corresponderá a una política adoptada por la Junta Directiva:

	COMERCIAL		CONSUMO		VIVIENDA		MICROCRÉDITO	
	DÍAS	PROVISIÓN	DÍAS	PROVISIÓN	DÍAS	PROVISIÓN	DÍAS	PROVISIÓN
A	0-30	0%	0-30	0%	0-60	0%	0-30	0%
B	31-90	1%	31-60	1%	61-	1%	31-	1%
C	91-	20%	61-90	10%	151-	10%	61-	20%
D	181-	50%	91-	20%	361-	20%	91-	50%
E	>360	100%	181-	50%	541-	30%	>120	100%
			>360	100%	721-	60%		
					>1080	100%		

Para efectos de la constitución de provisiones individuales, las garantías solo respaldan el capital de los créditos, en consecuencia, los saldos por amortizar de los créditos amparados con garantías admisibles definidas en el artículo 2.1.2.1.3. del Decreto 2555 de 2010 se provisionarán en el porcentaje que corresponda según la calificación del crédito, aplicado dicho porcentaje a la diferencia entre el valor del saldo insoluto y el valor de la garantía aceptada.

Para el cálculo de la provisión individual, en el caso de créditos garantizados con aportes sociales, se deberá tener en cuenta que FEINCOPAC no registre pérdidas acumuladas, ni en el ejercicio en curso al corte del mes inmediatamente anterior. En el evento de que el deudor tenga más de una obligación, los aportes sociales serán descontados en forma proporcional, es decir, de acuerdo con el porcentaje que represente el saldo insoluto de cada uno de los créditos sobre el saldo de la totalidad de los créditos del mismo deudor.

También FEINCOPAC El saldo del deterioro general a la fecha de corte del informe se ajusta a lo señalado por la Circular Externa 22 de 2020, Capítulo II, Título IV.



Reglas de alineamiento: Cuando FEINCOPAC califica en categorías de riesgo B, C, D o E cualquiera de los créditos de un deudor, lleva a la categoría de mayor riesgo los demás créditos de la misma modalidad de un mismo deudor, salvo que se demuestre a la Supersolidaria la existencia de razones suficientes para su calificación en una categoría de menor riesgo.

Intereses Cartera de Créditos: Representa el valor de los intereses devengados por FEINCOPAC sobre sus capitales depositados, invertidos o colocados que aún no hayan completado su periodo de exigibilidad, o que de haberse producido se encuentren en proceso de cobro. Estas cuentas por cobrar por intereses de la cartera de crédito deberán observarse las instrucciones sobre calificación, clasificación y provisión emanadas de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Aplicando el principio de prudencia, en todos los casos, cuando un crédito se califique en C o en otra categoría de mayor riesgo, dejarán de causarse intereses e ingresos por otros conceptos; por lo tanto, no afectarán el estado de resultados hasta que sean efectivamente recaudados. Mientras se produce su recaudo, el registro correspondiente se efectuará en cuentas de orden. En este caso, se deberán provisionar la totalidad de lo causado y no pagado correspondiente a intereses e ingresos por otros conceptos que se generaron cuando el respectivo crédito fue calificado en categorías de riesgo A y B. Cuando el capital del respectivo crédito ha sido calificado de mayor riesgo, igualmente esta cuenta por cobrar se debe reclasificar en la categoría de riesgo en que fue calificado su principal.

Deterioro de cuentas por cobrar derivadas de operaciones de crédito: En aplicación del principio de prudencia, cuando un crédito se califique en C o en otra categoría de mayor riesgo, dejarán de causarse intereses e ingresos por otros conceptos; por lo tanto, no afectarán el estado de resultados hasta que sean efectivamente recaudados. Mientras se produce su recaudo, el registro correspondiente se efectuará en cuentas de orden. En este caso, se deberá provisionar la totalidad de lo causado y no pagado correspondiente a intereses e ingresos por otros conceptos que se generaron cuando el respectivo crédito fue calificado en categorías de riesgo A y B.

Castigo de Activos (baja de activos): El castigo registra el valor de los activos que se dan de baja porque dejaron de generar beneficios económicos futuros. El castigo corresponde a una depuración contable sobre partidas o cantidades registradas en el activo consideradas irrecuperables o de no conversión en efectivo, cumpliendo de esta manera con la integridad, verificabilidad y objetividad de las cifras reveladas frente a la realidad económica de los bienes, derechos y obligaciones existentes. Para el castigo de la cartera se debe proceder en primera instancia a la constitución del cien por ciento (100%) de la provisión del valor de los activos correspondiente y haber realizado el debido proceso o gestiones de cobro pertinentes probando que son cuentas definitivamente deterioradas, además de contar con la autorización de la Junta Directiva o por la autoridad competente, se procede a realizar la respectiva reclasificación, contabilización de las provisiones y posteriormente castigo de la cartera la cual se decide dar de baja. En caso de exclusión o retiro voluntario del asociado, se debe efectuar el cruce de aportes sociales y otros valores a favor del asociado retirado; por lo tanto, no puede existir castigo de estas operaciones sobre asociados activos. En caso de pérdidas del ejercicio se deberá aplicar lo señalado en



la Circular Básica Contable y Financiera y posteriormente castigar el saldo insoluto de la obligación.

Reestructuraciones: Cuando el crédito haya sido reestructurado se deteriorará su calificación a E inmediatamente y este es marcado en el software como reestructurado. Iniciando el proceso de cobro jurídico establecido por FEINCOPAC de acuerdo con su reglamento interno.

Evaluación de cartera de Crédito: Con fundamento en las disposiciones contenidas en el numeral 2.4 del Capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera y la Carta Circular No. 03 del 29 de julio de 2019, anualmente las entidades vigiladas por la Supersolidaria deben adelantar proceso de evaluación de cartera de créditos para identificar el riesgo de crédito por efecto del cambio en las condiciones iniciales presentadas al momento del otorgamiento del mismo; es decir, por la disminución de la capacidad de pago del deudor, solvencia o calidad de las garantías que los respaldan y, con ello, determinar la suficiencia en el nivel de cubrimiento del deterioro. Como se establece con corte al 30 de noviembre de 2024 se realizó dicha evaluación concluyendo que, de 2.613 Asociados consultados, 482 no tienen crédito externo (solo con FEINCOPAC) que equivalen al 18% del total de asociados consultados es decir que el 82% de los asociados cuentan con cartera externa y concentran de la totalidad de la cartera 85.9%. De los 2.131 (con cartera externa), 340 están sin descubierto, 79 son adversos al riesgo, 1.388 asociados que tienen descubierto hasta 10 MM, 174 tienen descubierto mayor a \$10 MM y 150 son ahorradores. El Fondo envió a la central de información (Datacredito) a consultar el 100% de los asociados con cartera al corte del 30 noviembre de 2024, donde genero el producto de calificación de cartera de los asociados que presentan cartera externa. El total de la cartera consultada se evaluó con el Scoring de seguimiento propuesto, para identificar los deudores de riesgo alto y crítico que deben ser recalificados. La cartera presenta un cierto nivel de concentración en la medida en que solo 47 asociados presentan un descubierto superior a \$20 millones concentrando un 15% de la cartera.

El 47% de los asociados son mujeres y su endeudamiento promedio es más bajo que los hombres, en materia de formación, el 28% de los de los asociados cuenta con educación entre primaria y secundaria pero todavía falta actualizar datos de asociados, el 75% de los asociados pertenece a los estratos 1 y 2 donde el nivel de ingresos es más bajo y por ende su capacidad de pago les permite acceder comparativamente a menores volúmenes de crédito, el 96% de los asociados tiene un ingreso hasta 2 SMMLV, siete de cada diez asociados son solteros y casi tres de cada diez vive en unión libre o es casado.

La participación de FEINCOPAC en el endeudamiento Global es del 36% con un total de \$16.855 millones frente a un total de endeudamiento GLOBAL de los asociados de \$46.650 millones. El 71% de las obligaciones son Consumo, 23% es Vivienda, 5% Comercial y 1% Microcrédito. En total los asociados deudores evaluados tienen relaciones comerciales crediticias con otras entidades por valor \$29.794 millones (concentrando el 64% de todo el endeudamiento).



En conclusión, solo 91 casos resultaron calificados en el SCORE de Seguimiento como de riesgo alto o crítico, con una deuda neta en riesgo después de garantías de \$496 millones aproximadamente (3% del total de la cartera). Por altura de MORA el 93% de los deudores son “A” concentrando el 95% de la cartera y el descubierto de la cartera improductiva ($\geq$ “C”) es el 4.86% de la cartera evaluada. Estos indicadores están siendo evaluados por el comité de riesgos de cartera para mitigar la morosidad de los asociados. Los asociados que se encuentren calificados por el “Scoring” de FEINCOPAC en riesgo Alto o Crítico, con pago diferente de libranza en 100%, con VAR (Valor en Riesgo) mayor a \$1 MM y deuda externa $\geq$ “C” ACTA DE COMITÉ DE RIESGOS FEINCOPAC Código FO-GC-26 Versión 02 Fecha 31/01/2023 Pagina 9 mayor a \$1 MM, se deterioran un nivel, es decir, si por altura de mora el deudor cierra al mes siguiente al de la evaluación en “A” se recalifica a “B”, si por altura de mora cierra en “B” se recalifica “C” y así sucesivamente con cada una de las calificaciones. Al corte de noviembre 2024 el número de asociados a recalificar fueron 6, dicha recalificación afecta directamente el Estado de Situación Financiera del Fondo de Empleados.

El siguiente es el detalle de la cartera de crédito discriminado por clasificación de cartera, rendimientos y deterioro individual:

CARTERA DE CREDITOS	2024	2023	VARIACION	%
Creditos de Vivienda Con Libranza	212.105.000,00	231.661.776,00	- 19.556.776,00	-8,4%
Creditos de Vivienda Sin Libranza	67.333.476,78	122.395.116,00	- 55.061.639,22	-45,0%
Categoría A riesgo normal	15.479.491.881,64	15.450.028.509,63	29.463.372,01	0,2%
Categoría B riesgo aceptable	93.400.139,00	57.218.835,00	36.181.304,00	63,2%
Categoría C riesgo apreciable	42.554.379,00	65.989.317,00	- 23.434.938,00	-35,5%
Categoría D riesgo significativo	270.236.614,00	51.084.535,00	219.152.079,00	429,0%
Categoría E riesgo incobrabilidad	500.630.194,00	421.253.228,00	79.376.966,00	18,8%
TOTAL CARTERA DE CREDITOS	16.665.751.684,42	16.399.631.316,63	266.120.367,79	1,6%

A continuación, se detallan los intereses de los créditos de categoría C en adelante los cuales están pendientes de recuperación, y el saldo de convenios:

INTERESES DE CARTERA DE CREDITOS	2024	2023	VARIACION	%
Convenios por Cobrar	10.587.692,14	9.873.965,00	713.727,14	7,2%
Intereses de cuentas por cobrar	56.356.055,00	64.605.355,00	- 8.249.300,00	-12,8%
TOTAL INTERESES DE CARTERA DE CREDITOS	66.943.747,14	74.479.320,00	- 7.535.572,86	-10,1%

El siguiente es el movimiento del Deterioro de Cartera:



DETERIORO DE CARTERA DE CREDITOS	2024	2023	VARIACION	%
<i>Deterioro Créditos de Vivienda</i>	-11.519.872,00	-11.519.872,00	-	0,0%
<i>Deterioro cuentas por cobrar de Vivienda</i>	-7.286.149,00	-6.996.042,00	- 290.107,00	4,1%
<i>Deterioro Créditos Consumo Individual</i>	-338.833.237,00	-309.598.548,00	- 29.234.689,00	9,4%
<i>Deterioro General Cartera de Créditos</i>	-333.315.982,00	-245.994.470,00	- 87.321.512,00	35,5%
<i>Deterioro cuentas por cobrar</i>	-44.276.653,00	-52.081.088,00	7.804.435,00	-15,0%
TOTAL DETERIORO DE CARTERA DE CREDITOS	- 735.231.893,00	- 626.190.020,00	- 109.041.873,00	17,4%

INTERESES	Año 2024	Año 2023
<i>Saldo inicial</i>	52.081.088,00	51.129.260,00
<i>Más deterioro constituido como gasto en el ejercicio</i>	36.096.849,00	1.169.632,83
<i>Menos Deterioro revertido</i>	43.901.284,00	217.804,83
<i>Saldo Final</i>	44.276.653,00	52.081.088,00
INDIVIDUAL	Año 2024	Año 2023
<i>Saldo inicial</i>	309.598.548,00	239.339.735,00
<i>Más deterioro constituido como gasto en el ejercicio</i>	369.568.410,00	100.841.690,00
<i>Menos Deterioro revertido</i>	340.333.721,00	30.582.877,00
<i>Saldo Final</i>	338.833.237,00	309.598.548,00
GENERAL	Año 2024	Año 2023
<i>Saldo inicial</i>	245.994.470,00	217.048.928,00
<i>Más deterioro constituido como gasto en el ejercicio</i>	109.592.202,00	55.558.841,46
<i>Menos Deterioro revertido</i>	22.270.690,00	26.613.299,46
<i>Saldo Final</i>	333.315.982,00	245.994.470,00
CXC VIVIENDA	Año 2024	Año 2023
<i>Saldo inicial</i>	6.996.042,00	8.056.773,00
<i>Más deterioro constituido como gasto en el ejercicio</i>	-	-
<i>Menos Deterioro revertido</i>	- 290.107,00	1.060.731,00
<i>Saldo Final</i>	7.286.149,00	6.996.042,00
VIVIENDA	Año 2024	Año 2023
<i>Saldo inicial</i>	11.519.872,00	11.519.872,00
<i>Más deterioro constituido como gasto en el ejercicio</i>	-	-
<i>Menos Deterioro revertido</i>	-	-
<i>Saldo Final</i>	11.519.872,00	11.519.872,00

Durante el año 2024, el 94.50% de la cartera de FEINCOPAC se encuentra al día, el saldo de 5.50% corresponde a cartera con categorías entre B y E2 que va desde los 31 días a más de 360 días en mora, sin embargo, FEINCOPAC tuvo créditos que fueron de difícil cobro, y después de realizar el debido proceso se realizó el castigo de estos aprobados en Junta directiva el cual asciende a \$231.787.372 y tuvo un impacto en los Resultados del año 2024.

CATEGORIA	SALDO	%
A	15.745.287.596,42	94,48%
B	93.400.139,00	0,56%
C	44.677.269,00	0,27%
D	270.236.614,00	1,62%
E	144.915.216,00	0,87%
E1	355.714.978,00	2,13%
E2	11.519.872,00	0,07%
TOTAL	16.665.751.684,42	100%

NOTA No. 7 - CUENTAS POR COBRAR

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura, y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Las cuentas por cobrar representan derechos a reclamar en efectivo u otros bienes y servicios, como consecuencia de algunas operaciones a crédito como los intereses de cartera, deudores patronales y los complementarios en desarrollo de su objeto social tales como comisiones por servicios prestados, anticipos de contratos y proveedores e ingresos por cobrar.

Las principales cuentas por cobrar en la entidad son:

- **DEUDORAS PATRONALES:** Representa el valor adeudado por las empresas vinculadas, por concepto de aportes y o descuentos de nómina, etc., quincenal o mensualmente, reconociéndose los hechos económicos dentro del principio de realización o causación.
- **OTRAS CUENTAS POR COBRAR:** Representa los rubros pendientes de cobro por conceptos diferentes a los especificados anteriormente, como los honorarios al abogado por procesos con asociados en mora, y pagos pendientes por EPS por concepto de incapacidades y los seguros correspondientes a las pólizas de deuda y ahorro que FEINCOPAC cancela para cubrir estos rubros en caso de fallecimiento; cerrando a diciembre 31 de 2024 con un valor de \$76.668.605,49 y a diciembre 31 de 2023 por valor de \$53.630.267.
- **DETERIORO DE LAS CUENTAS POR COBRAR DIFERENTES A INTERESES DE CARTERA.** Se efectuará mediante el sistema de PERDIDA INCURRIDA mediante análisis individual de cada deudor. Con corte al 31 de diciembre de 2024 cabe resaltar que las deudoras patronales INCOPAC e INVERCOSUR nuestras mayores aliadas, en los últimos meses del año presentaron retrasos de entre 30 y 60 días en el pago de los descuentos realizados a nuestros asociados, lo que conllevó a FEINCOPAC a realizar una alta provisión para dar cumplimiento a los establecido en el numeral 6.2 de la Circular Básica Contable y Financiera de la Supersolidaria que dispone la calificación



individual del crédito y reglas del deterioro determinadas en la misma, el cierre esta provisión cerro en \$136.515.160,52 con afectación directa al Estado de Resultado.

CUENTAS POR COBRAR	Año 2024	Año 2023	VARIACION	%
<i>Deudoras Patronales</i>	2.459.797.514,48	1.132.280.043,00	1.327.517.471,48	117,2%
<i>Incopac</i>	2.173.865.859,00	942.800.745,00	1.231.065.114,00	130,6%
<i>Invercosur</i>	393.780.956,00	170.498.472,00	223.282.484,00	131,0%
<i>Express del Norte</i>	283.884,00	739.447,00	- 455.563,00	100,0%
<i>Gestica</i>	13.822.931,00	7.934.517,00	5.888.414,00	74,2%
<i>Olimpica</i>	14.559.045,00	10.306.862,00	4.252.183,00	41,3%
<i>Deterioro Deudoras Patronales</i>	- 136.515.160,52	-	- 136.515.160,52	0,0%
<i>Anticipos de contratos y proveedores</i>	743.040,00	-	743.040,00	0,0%
<i>Otras Cuentas por cobrar</i>	76.668.605,49	53.630.267,00	23.038.338,49	43,0%
<i>Costos Judiciales</i>	25.912.915,00	23.316.301,00	2.596.614,00	11,1%
<i>Otras Cuentas por cobrar (Incap y seguros, Int CDT)</i>	50.755.690,49	30.313.966,00	20.441.724,49	67,4%
<i>Deterioro de otras cuentas por cobrar</i>	-	-	-	0,0%
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	2.537.209.159,97	1.185.910.310,00	1.351.298.849,97	113,9%

NOTA No. 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Representan los bienes tangibles adquiridos o construidos que son necesarios para la prestación de los servicios de FEINCOPAC, empleados por la entidad en forma permanente, para usarlos en la administración del ente económico, que no están destinados para la venta en el curso normal de los negocios.

También se revelarán en las notas los activos dados de baja durante el periodo 2024, los cuales fueron aprobados mediante acta No. 002 del 17 de junio por valor de \$729.000 los cuales eran activos obsoletos.

ACTIVO	VIDA UTIL	TASA ANUAL
MUEBLES Y ENSERES	10 AÑOS	10%
EQUIPO DE OFICINA	10 AÑOS	10%
EQUIPO DE COMPUTO	5 AÑOS	20%

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	Año 2024	Año 2023	VARIACION	%
<i>Muebles</i>	26.428.821,00	26.465.556,00	- 36.735,00	-0,1%
<i>Equipos de computo</i>	50.913.576,47	35.532.349,47	15.381.227,00	43,3%
<i>Bienes de fondos sociales</i>	2.529.614,00	2.529.614,00	-	0,0%
<i>Otros Activos</i>	47.882.005,00	28.600.505,00	19.281.500,00	67,4%
<i>Depreciación Acumulada</i>	- 78.496.141,00	- 68.368.495,00	- 10.127.646,00	14,8%
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	49.257.875,47	24.759.529,47	24.498.346,00	98,9%

Movimiento de la Depreciación



AÑO 2023	Vr. Inicial Año 2023	(+) Gasto depreciacion	(-) Bajas	Saldo Final Año 2023
Muebles	38.795.164,00	2.673.051,00	26.056.378,00	15.411.837,00
Cómputo y Comunicaciones	60.530.893,00	15.775.425,00	52.678.891,00	23.627.427,00
Bienes de fondos sociales	9.541.263,00	256.158,00	9.068.695,00	728.726,00
Otros Activos	28.600.505,00	-	-	28.600.505,00
Total año 2023	137.467.825,00	18.704.634,00	87.803.964,00	68.368.495,00

AÑO 2024	Vr. Inicial Año 2024	(+) Gasto depreciacion	(-) Bajas	Saldo Final Año 2024
Muebles y Enseres	15.411.837,00	3.000.877,00	729.000,00	17.683.714,00
Cómputo y Comunicaciones	23.627.427,00	7.602.807,00	-	31.230.234,00
Bienes de fondos sociales	728.726,00	252.962,00	-	981.688,00
Otros Activos	28.600.505,00	-	-	28.600.505,00
Total año 2024	68.368.495,00	10.856.646,00	729.000,00	78.496.141,00

NOTA No. 9 - BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Los gastos anticipados son gastos que se han pagado por adelantado y cuya contraprestación se recibirá y se utilizará en el futuro. En otras palabras, este tipo de gastos son una especie de activos que se pagan en la actualidad, pero que se disfrutarán en su totalidad o parte, en el presente o ejercicio económico siguiente.

FEINCOPAC al corte de diciembre 2024 tiene un saldo de \$8.669.544 pendiente por diferir, que corresponden al servicio de consultas de data crédito que debemos realizar al momento de aprobar créditos a nuestros asociados, con el fin de obtener un descuento en dicho servicio se optó por la compra de la anualidad la cual genera un descuento en el mismo, dicho pago es diferido a 1 año (periodo desde junio 2024 a junio 2025).

BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	Año 2024	Año 2023	VARIACION	%
Seguros	26.008.640,00	23.800.000,00	2.208.640,00	9,3%
Amortización acumulada	- 17.339.096,00	- 15.866.664,00	- 1.472.432,00	9,3%
TOTAL BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	8.669.544,00	7.933.336,00	736.208,00	9,3%

NOTA No. 10 - DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES

DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	2024	2023	VARIACION	%
Depositos a la Vista	439.412.898,92	428.049.959,92	11.362.939,00	2,7%
Depositos a termino CDAT	197.864.190,00	305.407.522,00	- 107.543.332,00	-35,2%
Depositos de Ahorro Permanente	6.928.641.001,60	6.712.436.587,40	216.204.414,20	3,2%
Despositos de ahorro (Estímulo)	3.638.823.778,00	3.553.204.443,00	85.619.335,00	2,4%
TOTAL DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	11.204.741.868,52	10.999.098.512,32	205.643.356,20	1,9%

El ahorro a la vista es cualquier saldo que un asociado ahorra en FEINCOPAC de manera libre y voluntaria y que su disponibilidad es inmediata por medio de las redes electrónicas.



Los Certificados de Depósitos de Ahorros a Término son operaciones mediante la cual un asociado deposita en FEINCOOPAC un monto de dinero a un plazo determinado, el cual renta a la tasa promedio del mercado.

El Aporte de la empresa es un estímulo institucional como incentivo al ahorro, el cual se encuentra reglamentado de acuerdo con el tiempo laborado y motivo de retiro del asociado.

Los Depósitos de Ahorros Permanentes corresponden al 70% de las cuotas periódicas que hacen mensualmente los asociados por descuentos en nómina. Estos ahorros serán devueltos a los asociados al momento de su desvinculación del fondo, por exclusión, por muerte o liquidación.

NOTA No. 11 - CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados que corresponden a la vigencia y que a la fecha se encuentran pendientes de pago tales como honorarios, servicios públicos, servicios de mantenimiento, retenciones de impuestos, retenciones y aportes laborales y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, contratos de obra que se encuentran registrados en la cuenta Proveedores nacionales, y otros. Los remanentes por pagar corresponden al saldo neto de aportes de asociados retirados.

Es importante destacar que las consignaciones pendientes sin identificar han aumentado durante el año 2024 un 34,4% se han hecho circularizaciones para determinar estas partidas, pero no se han logrado los resultados previstos.



CUENTAS POR PAGAR	2024	2023	VARIACION	%
Costos y Gastos por Pagar***	201.931.496,45	125.444.805,67	76.486.690,78	61,0%
Intereses certificados a termino	7.153.832,00	11.588.733,00	- 4.434.901,00	-38,3%
Impuestos gravámenes y tasas (Ind y Cio)	38.069.362,00	43.221.010,00	- 5.151.648,00	-11,9%
Gravamen	296.482,00	527.996,00	- 231.514,00	-43,8%
Retencion en La Fuente	5.244.947,32	5.713.304,00	- 468.356,68	-8,2%
Impuesto De Ind. Y Cio Retenid	987.470,00	922.450,00	65.020,00	7,0%
Retenciones Y Aportes De Nomina	12.624.200,00	-	12.624.200,00	0,0%
Remanentes Por Pagar	736.336.581,36	657.799.134,48	78.537.446,88	11,9%
Diversas	16.948.231,00	144.638.343,00	- 127.690.112,00	-88,3%
Ingresos recibidos para terceros	10.704.520,00	17.441.833,53	- 6.737.313,53	-38,6%
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	1.030.297.122,13	1.007.297.609,68	22.999.512,45	2,3%

***COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	2024	2023	VARIACION	%
Proveedores varios- mto- papeleria y otros	11.914.295,64	69.981.141,67	- 58.066.846,03	-83,0%
Consignaciones Pendientes de Identificar	35.972.621,00	26.768.218,00	9.204.403,00	34,4%
Opticas	-	4.452.607,00	- 4.452.607,00	-100,0%
Seguros	154.044.579,81	1.326.875,00	152.717.704,81	11509,6%
Ordenes de asociados	-	22.915.964,00	- 22.915.964,00	-100,0%
TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	201.931.496,45	125.444.805,67	76.486.690,78	61,0%

NOTA No. 12 - BENEFICIOS A EMPLEADOS

Comprenden todos los tipos de contraprestaciones que la entidad proporciona a los trabajadores a corto y largo plazo, incluyendo administradores y gerentes, a cambio de sus servicios. FEINCOPAC además de los salarios mensuales legalmente debe pagar una prima equivalente a medio salario promedio por semestre (junio y diciembre), un auxilio anual de cesantías equivalente a un mes de salario promedio que debe ser consignado en un fondo autorizado (febrero) y pagar un 12% de intereses sobre dicha cesantía al trabajador (enero). Todos los trabajadores tienen derecho a un descanso anual remunerado de 15 días hábiles denominado vacaciones. La entidad además paga la seguridad social correspondiente a salud, pensiones, aseguradora de riesgos laborales y pago de parafiscales (Sena, ICBF y Caja de Compensación). De estos valores se descuenta a los empleados el 8% y 1% adicional para los empleados que devengan más de 4 SMMLV para el Fondo de Solidaridad Pensional, el restante (8.5 % salud, 12% Pensión, 9% parafiscales, 0.522 ARL) que equivale casi al 30% del ingreso salarial mensual de los empleados constituye un gasto laboral que debe ser asumido por FEINCOPAC, lo cual debe pagarse mensualmente.

No se pagan prestaciones extralegales de corto ni largo plazo, pero eventualmente la Junta Directiva puede aprobar incentivos anuales que se pagan en diciembre y trimestrales de acuerdo con los resultados que es variable y a mera liberalidad, momento en el cual se reconoce como un gasto.



<i>BENEFICIOS A EMPLEADOS</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>VARIACION</i>	<i>%</i>
<i>Cesantías</i>	<i>30.834.157,00</i>	<i>27.251.579,00</i>	<i>3.582.578,00</i>	<i>13,1%</i>
<i>Intereses Cesantías</i>	<i>3.700.097,00</i>	<i>3.017.274,00</i>	<i>682.823,00</i>	<i>22,6%</i>
<i>Vacaciones</i>	<i>17.587.037,00</i>	<i>14.004.863,00</i>	<i>3.582.174,00</i>	<i>25,6%</i>
<i>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</i>	<i>52.121.291,00</i>	<i>44.273.716,00</i>	<i>7.847.575,00</i>	<i>17,7%</i>

NOTA No. 13 - FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General y por otros conceptos especificados previamente en la reglamentación de estos. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y están previamente reglamentados por la entidad.

<i>FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>VARIACION</i>	<i>%</i>
<i>Fondo de Bienestar Social</i>	<i>188.834.115,51</i>	<i>45.807.787,00</i>	<i>143.026.328,51</i>	<i>312,2%</i>
<i>Fondo de Educacion y Recreacion</i>	<i>174.980.998,11</i>	<i>164.981.378,77</i>	<i>9.999.619,34</i>	<i>6,1%</i>
<i>Fondo de Infraestructura y Tecnologia</i>	<i>105.664.405,65</i>	<i>81.621.431,45</i>	<i>24.042.974,20</i>	<i>29,5%</i>
<i>Fondo de Desarrollo Empresarial</i>	<i>316.999.023,13</i>	<i>203.998.229,13</i>	<i>113.000.794,00</i>	<i>55,4%</i>
<i>TOTAL FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS</i>	<i>786.478.542,40</i>	<i>496.408.826,35</i>	<i>290.069.716,05</i>	<i>58,4%</i>

El fondo de Bienestar social tiene como fin crear cultura solidaria a través de beneficios tangibles que impacten al asociado y su familia, que contribuyan al mejoramiento integral de su calidad de vida, especialmente en momentos de crisis o como complemento de la política de bienestar humano de las empresas que general el vínculo común de asociación, a través de actividades, programas, auxilios, servicios y beneficios alrededor de la información, educación, previsión, la solidaridad, la recreación, la cultura, el deporte, la integración que no solo fortalezcan su sentido de pertenecía sino que además fomenten los lazos de integración, amistad, tolerancia y solidaridad existentes entre los asociados, directivos y empleados de FEINCOPAC.

<i>FONDO DE BIENESTAR SOCIAL</i>	<i>Año 2024</i>
<i>Saldo inicial</i>	<i>45.807.787,00</i>
<i>Más Incrementos</i>	<i>699.421.371,00</i>
<i>Menos Utilizaciones del periodo</i>	<i>556.395.042,49</i>
<i>Saldo Final</i>	<i>188.834.115,51</i>

El fondo de educación y recreación fue creado con el fin de recaudar recursos para asistencias económicas y en especies para la educación que impacten a los asociados y su grupo familiar.



<i>FONDO DE EDUCACION Y RECREACION</i>	<i>Año 2024</i>
<i>Saldo inicial</i>	<i>164.981.378,77</i>
<i>Más Incrementos</i>	<i>338.116.422,40</i>
<i>Menos Utilizaciones del periodo</i>	<i>328.116.803,06</i>
<i>Saldo Final</i>	<i>174.980.998,11</i>

El fondo de Infraestructura y Tecnología fue creado con de fin de mantener un recurso para las reparaciones locativas de las instalaciones de FEINCOPAC necesarias para el desarrollo de las actividades y el funcionamiento necesario de la organización.

<i>FONDO DE INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGIA</i>	<i>Año 2024</i>
<i>Saldo inicial</i>	<i>81.621.431,45</i>
<i>Más Incrementos</i>	<i>25.707.818,20</i>
<i>Menos Utilizaciones del periodo</i>	<i>1.664.844,00</i>
<i>Saldo Final</i>	<i>105.664.405,65</i>

El fondo de Desarrollo Empresarial se constituyó desde el año 2011 con los excedentes del periodo 2010, este Fondo es de carácter obligatorio de acuerdo con la ley 1391 de 2010, el cual se alimenta cada año con un mínimo de 10% de los excedentes y es debidamente aprobado por la asamblea, el cual podrá destinarse a los programas aprobados por más del cincuenta por ciento (50%) de la asamblea de asociados o delegados según sea el caso.

<i>FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL</i>	<i>Año 2024</i>
<i>Saldo inicial</i>	<i>203.998.229,13</i>
<i>Más Incrementos</i>	<i>128.539.094,00</i>
<i>Menos Utilizaciones del periodo</i>	<i>15.538.300,00</i>
<i>Saldo Final</i>	<i>316.999.023,13</i>

NOTA No. 14 - PATRIMONIO.

Aportes Sociales: Se conforma por el aporte mensual de los asociados que corresponde al 30% del 5% descontado mensualmente.

<i>CAPITAL SOCIAL</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>VARIACION</i>	<i>%</i>
<i>Capital Permanentemente Restringido (irreductible)</i>	<i>3.150.000,00</i>	<i>3.150.000,00</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>
<i>Capital Temporalmente Restringido (Aportes)</i>	<i>3.598.079.411,60</i>	<i>3.489.739.339,46</i>	<i>108.340.072,14</i>	<i>3,1%</i>
<i>TOTAL CAPITAL SOCIAL</i>	<i>3.601.229.411,60</i>	<i>3.492.889.339,46</i>	<i>108.340.072,14</i>	<i>3,1%</i>

Reserva Protección Aportes. Representa el valor apropiado de los excedentes, o resultado positivo, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social o fondo mutual. El único objetivo de la constitución de esta reserva es con fines de absorber pérdidas futuras.



RESERVAS	2024	2023	VARIACION	%
Saldo Inicial	2.350.367.440,64	2.122.066.721,64	228.300.719,00	10,8%
Aumentos por revalorización	257.078.188,00	228.300.719,00	28.777.469,00	12,6%
TOTAL RESERVAS	2.607.445.628,64	2.350.367.440,64	257.078.188,00	10,9%

Otras Reservas y Fondos patrimoniales: Representa el valor apropiado de los excedentes del ejercicio para fines específicos, diferentes a los contemplados en los rubros anteriores y debidamente autorizados por la Asamblea. Estos fondos de reservas son de carácter permanente.

OTROS FONDOS PATRIMONIALES	2024	2023	VARIACION	%
Fondos Patrimoniales	34.272.456,37	34.272.456,37	0,00	0,0%
TOTAL OTROS FONDOS PATRIMONIALES	34.272.456,37	34.272.456,37	-	0,0%

Resultados del Ejercicio: Corresponde a los excedentes presentados al cierre del ejercicio 2024 con un decremento del 28.47% con el año inmediatamente anterior.

RESULTADOS DEL EJERCICIO	2024	2023	VARIACION	%
Resultados del ejercicio	919.456.565,82	1.285.390.938,20	-365.934.372,38	-28,5%
TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO	919.456.565,82	1.285.390.938,20	- 365.934.372,38	-28,5%

NOTA No. 15 - INGRESOS ORDINARIOS.

Los ingresos operacionales son los provenientes del desarrollo del objeto social de la Entidad. Comprende los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes y servicios.

CARTERA DE CREDITO	2024	2023	VARIACION	%
Intereses Cartera de credito	2.593.606.649,00	2.617.481.999,58	-23.875.350,58	-0,9%
TOTAL CARTERA DE CREDITO	2.593.606.649,00	2.617.481.999,58	- 23.875.350,58	-0,9%

NOTA No. 16 - OTROS INGRESOS Y GANANCIAS

Ingresos que son de transacciones que NO corresponden al giro ordinario de la empresa (Objeto social) como: recuperaciones de provisión de cartera y descuentos por pronto pago, y Aprovechamientos en general.



OTROS INGRESOS	2024	2023	VARIACION	%
Intereses C.D.T	118.825.810,76	122.065.345,47	-3.239.534,71	-2,7%
Intereses Financieros	53.868.634,54	23.917.740,62	29.950.893,92	125,2%
Ajuste al peso y aprovechamientos	3.192.426,81	3.516.111,52	-323.684,71	-9,2%
Recuperaciones:				
- Incopac	2.190.147,38	0,00	2.190.147,38	0,0%
- Invercosur	1.939.012,62	0,00	1.939.012,62	0,0%
- Express del Norte	736.502,25	680.163,38	56.338,87	8,3%
- Gestica	69.455,41	0,00	69.455,41	0,0%
Recuperación de Créditos de Consumo	169.123.146,67	31.478.876,00	137.644.270,67	437,3%
Recuperación de Intereses de Cartera	23.685.464,00	108.902,83	23.576.561,17	21649,2%
Recuperación de Cartera General	10.965.559,00	10.892.184,28	73.374,72	0,7%
TOTAL OTROS INGRESOS	384.596.159,44	192.659.324,10	191.936.835,34	99,6%

NOTA No. 17 - COSTOS POR ACTIVIDAD FINANCIERA:

Corresponde a los costos generados por los intereses causados y cancelados sobre las captaciones de C.D.A.T medidos al costo amortizado.

COSTOS	2024	2023	VARIACION	%
Intereses a los CDAT	33.837.001,00	24.109.939,00	9.727.062,00	40,3%
TOTAL COSTOS	33.837.001,00	24.109.939,00	9.727.062,00	40,3%

NOTA No. 18 - GASTOS ORDINARIOS

BENEFICIOS A EMPLEADOS

En esta cuenta se registran todas las erogaciones generadas en la relación laboral y legal con los empleados del Fondo.



<i>GASTOS DE PERSONAL</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>VARIACION</i>	<i>%</i>
<i>Sueldos</i>	<i>332.869.326,00</i>	<i>291.199.330,00</i>	<i>41.669.996,00</i>	<i>14,3%</i>
<i>Horas Extras</i>	<i>4.839.376,00</i>	<i>8.125.058,00</i>	<i>-3.285.682,00</i>	<i>-40,4%</i>
<i>Incapacidades</i>	<i>2.117.830,00</i>	<i>1.698.372,00</i>	<i>419.458,00</i>	<i>24,7%</i>
<i>Auxilio de transportes</i>	<i>20.428.200,00</i>	<i>18.902.789,40</i>	<i>1.525.410,60</i>	<i>8,1%</i>
<i>Cesantias</i>	<i>31.756.621,00</i>	<i>27.745.796,00</i>	<i>4.010.825,00</i>	<i>14,5%</i>
<i>Intereses sobre las cesantias</i>	<i>3.685.876,00</i>	<i>2.970.418,00</i>	<i>715.458,00</i>	<i>24,1%</i>
<i>Prima de servicios</i>	<i>32.414.218,00</i>	<i>27.515.441,00</i>	<i>4.898.777,00</i>	<i>17,8%</i>
<i>Vacaciones</i>	<i>22.239.588,00</i>	<i>15.324.146,00</i>	<i>6.915.442,00</i>	<i>45,1%</i>
<i>Incentivos</i>	<i>27.120.767,00</i>	<i>29.973.237,00</i>	<i>-2.852.470,00</i>	<i>-9,5%</i>
<i>Dotacion y suministro</i>	<i>7.896.002,00</i>	<i>7.442.632,00</i>	<i>453.370,00</i>	<i>6,1%</i>
<i>Aporte a seguridad social</i>	<i>35.434.483,00</i>	<i>26.441.083,00</i>	<i>8.993.400,00</i>	<i>34,0%</i>
<i>Aportes a pension</i>	<i>49.410.339,00</i>	<i>33.567.335,00</i>	<i>15.843.004,00</i>	<i>47,2%</i>
<i>Aportes A.R.L</i>	<i>6.940.500,00</i>	<i>3.317.200,00</i>	<i>3.623.300,00</i>	<i>109,2%</i>
<i>Aportes Caja - ICBF - SENA</i>	<i>34.887.000,00</i>	<i>25.283.499,99</i>	<i>9.603.500,01</i>	<i>38,0%</i>
<i>Gastos Medicamentos</i>	<i>30.000,00</i>	<i>250.480,00</i>	<i>-220.480,00</i>	<i>-88,0%</i>
<i>Auxilios al personal</i>	<i>10.770.701,00</i>	<i>9.049.810,00</i>	<i>1.720.891,00</i>	<i>19,0%</i>
<i>Capacitacion al Personal</i>	<i>7.233.130,00</i>	<i>6.620.210,00</i>	<i>612.920,00</i>	<i>9,3%</i>
<i>Gastos Deportivos y de Recreacion</i>	<i>2.931.900,00</i>	<i>1.108.000,00</i>	<i>1.823.900,00</i>	<i>164,6%</i>
<i>Seguridad en el trabajo</i>	<i>8.893.162,00</i>	<i>1.190.200,00</i>	<i>7.702.962,00</i>	<i>647,2%</i>
<i>Indennizaciones</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0%</i>
<i>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</i>	<i>641.899.019,00</i>	<i>537.725.037,39</i>	<i>104.173.981,61</i>	<i>19,4%</i>

GASTOS DE GENERALES

Esta cuenta representa todas las erogaciones en que incurre el Fondo en el cumplimiento de su labor administrativa y con los asociados.



GASTOS GENERALES	2024	2023	VARIACION	%
Honorarios	79.089.984,00	65.583.086,00	13.506.898,00	20,6%
Impuestos	758.370,30	43.554.217,34	-42.795.847,04	-98,3%
Seguros	118.430.544,99	110.554.999,00	7.875.545,99	7,1%
Mantenimiento y Reparaciones	19.686.213,00	29.031.095,00	-9.344.882,00	-32,2%
Aseo y Elementos	2.349.692,00	3.549.629,00	-1.199.937,00	-33,8%
Cafetería	8.635.390,00	9.903.684,00	-1.268.294,00	-12,8%
Servicios Públicos	30.730.828,00	29.188.181,00	1.542.647,00	5,3%
Portes Y Cables	2.133.825,00	1.906.936,00	226.889,00	11,9%
Transporte, Fletes y Acarreos	12.950.310,00	18.255.712,00	-5.305.402,00	-29,1%
Papelería y Útiles de Oficina	14.459.217,00	13.426.391,00	1.032.826,00	7,7%
Publicidad y Propaganda	22.092.970,00	2.178.330,00	19.914.640,00	914,2%
Contribuciones y Afiliaciones	17.057.145,00	15.877.664,00	1.179.481,00	7,4%
Gastos de Asamblea	43.521.556,00	15.217.178,00	28.304.378,00	186,0%
Gastos Directivos	14.128.876,00	15.529.191,20	-1.400.315,20	-9,0%
Gastos Legales	8.048.140,60	11.260.777,00	-3.212.636,40	-28,5%
Gastos de Viaje	38.298.230,00	28.293.382,00	10.004.848,00	35,4%
Servicios Temporales	16.934.499,00	13.400.100,00	3.534.399,00	26,4%
Vigilancia Privada	2.785.692,00	2.610.253,00	175.439,00	6,7%
Sistematización	85.818.654,00	75.334.463,00	10.484.191,00	13,9%
Auxilios y Donaciones	8.524.000,00	7.863.815,00	660.185,00	8,4%
Gastos Fondo de Bienestar	97.419.241,00	156.194.258,00	-58.775.017,00	-37,6%
Asistencia Técnica	29.912.353,00	33.383.952,87	-3.471.599,87	-10,4%
Gastos varios (Parqueadero y Compra de equipos pequeños)	5.264.020,81	5.699.065,57	-435.044,76	-7,6%
TOTAL GASTOS GENERALES	679.029.751,70	707.796.359,98	- 28.766.608,28	-4,1%

Los gastos bancarios corresponden a erogaciones del manejo de cuentas corrientes y cuentas de ahorros a nombre de FEINCOPAC; y el impuesto de Industria y Comercio, son los gastos correspondientes a la causación anual que se realiza para el pago de dicho impuesto el cual desde el año 2023 por disposición de la Alcaldía de Cali incremento al 14% representando un incremento del 22% en el 2024 con respecto al año inmediatamente anterior.

GASTOS BANCARIOS E IMPUESTOS	2024	2023	VARIACION	%
Gastos Bancarios	3.427.733,74	35.852.255,44	-32.424.521,70	-90,4%
Impuesto de industria y Comercio	32.988.352,00	42.311.832,00	-9.323.480,00	-22,0%
TOTAL GASTOS BANCARIOS E IMPUESTOS	36.416.085,74	78.164.087,44	- 41.748.001,70	-53,4%

NOTA No. 19 - DETERIOROS

Corresponden a sumas provisionadas por FEINCOPAC para cubrir contingencias de deterioro probables, así como también para disminuir el valor de los activos cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas. Las provisiones registradas deben ser justificadas, cuantificables y confiables y se deberán efectuar de conformidad con las instrucciones impartidas para cada cuenta.



DETERIOROS	2024	2023	VARIACION	%
Deterioro Créditos Consumo Individual	369.568.410,00	101.902.420,00	267.665.990,00	262,7%
Deterioro General de Cartera	109.592.202,00	55.558.841,46	54.033.360,54	97,3%
Deterioro Cuentas por Cobrar	36.096.849,00	789.066,21	35.307.782,79	4474,6%
Deterioro de Deudoras Patronales	141.450.278,18	0,00	141.450.278,18	0,0%
Depreciacion Propiedad, Planta y Equipo	10.856.646,00	18.704.634,00	-7.847.988,00	-42,0%
TOTAL DETERIOROS	667.564.385,18	176.954.961,67	490.609.423,51	277,3%

NOTA No. 20 - PARTES RELACIONADAS

La naturaleza de la entidad implica que FEINCOPAC, presta servicios y otorga beneficios a personas naturales que ejercen el control o influencia significativa en la definición de las políticas de la entidad y su ejecución. Durante los años 2024-2023 las operaciones con las partes relacionadas se efectuaron en las mismas condiciones establecidas en los reglamentos y políticas de la entidad para todos los asociados en el caso de las personas naturales por los siguientes montos globales:

PERSONAS NATURALES	2024	2023	Variación	%
Desembolso de Créditos	49.984.000,00	42.937.661,00	7.046.339,00	16,4%
Saldo Créditos	562.083.288,22	426.178.848,56	135.904.439,66	31,9%
Saldo de Aportes	130.954.091,00	83.124.140,00	47.829.951,00	57,5%
Saldo de Depósitos	334.076.573,00	319.054.545,40	15.022.027,60	4,7%
Auxilios otorgados	5.462.222,00	3.022.444,00	2.439.778,00	80,7%
Honorarios, viáticos y transportes	61.229.613,00	60.808.570,00	421.043,00	0,7%

NOTA No. 21 - INDICADORES FINANCIEROS

Se anexan los indicadores Financieros de FEINCOPAC con corte al 31 de diciembre de 2024 donde se evidencia el comportamiento del fondo en comparación a los umbrales establecidos por SUPERSOLIDARIA y que hacen parte del sistema SIAR.



				UMBRAL		
				VERDE	AMARILLO	ROJO
1. RIESGO DE LIQUIDEZ VALORES						
LIQUIDEZ CORRIENTE						
Activo Corriente	20.178.115.467,01	8,05		>=1; <=100	>1; <=0,9	<0,9
Pasivo Corriente	2.506.174.044,45					
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO						
Total Pasivo	13.073.638.824,05	65%		>=0; <=30%	>30; <=50%	>50; <=100%
Total Activo	20.236.042.886,48					
ENDEUDAMIENTO SIN FONDOS NI AHORROS						
Total Pasivo menos fondos y ahorros	1.719.695.502,05	8,5%		>=0; <=10%	>=10; <15%	>15%
Total Activo	20.236.042.886,48					
CALIDAD DE CARTERA						
Cartera en Mora	920.464.088,00	5,5%		>=0; <=3%	>3; <=5%	>5; <=100%
Cartera Bruta	16.665.751.684,42					
CRECIMIENTO DE CARTERA						
Saldo de Cartera actual sin provisiones	16.665.751.684,42	1,6%		>=2%	>0; <=2%	<=0%
(-) Saldo de cartera anterior	16.399.631.316,63					
	266.120.367,79					
2. RIESGO OPERACIONAL VALORES						
MARGEN DE LA OPERACIÓN						
Resultado Acum. Actual de la Operación	919.456.565,82	30,87%		>=20; <=100%	>=10; <20%	>=0; <10%
Ingresos Acumulados	2.978.202.808,44					
3. RIESGO DE ESTRUCTURA VALORES						
CARTERA VS ACTIVOS						
Total Cartera	16.665.751.684,42	82,36%		>=80; <=100%	>=70; <80%	>=0; <70%
Total Activos	20.236.042.886,48					



OBSERVACIONES
LIQUIDEZ CORRIENTE
Feincopac tiene 8,05% pesos por cada peso de sus obligaciones a corto plazo, respaldados con sus activos corrientes.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO
La empresa a financiado sus activos en un 65% con dineros de terceros, sin embargo FEINCOPAC, no tiene obligaciones financieras con entidades bancarias, sino con sus mismos asociados.
ENDEUDAMIENTO SIN FONDOS NI AHORROS
La empresa a financiado sus activos en un 8,5% con dineros de terceros, los cuales corresponde a las provisiones de cuentas por pagar a Industria y Comercio, Obligaciones Laborales y Cuentas por pagar de costos y gastos.
CALIDAD DE CARTERA
El 5,5% del total de la cartera se encuentra en mora.
CRECIMIENTO DE CARTERA
El crecimiento de cartera en relacion con el periodo anterior es del 1,6%, lo que significa la cartera durante el año 2024 ascendio.
MARGEN DE LA OPERACIÓN
FEINCOPAC tiene ganancias equivalentes al 30,87% por cada peso que Ingresa a la compañía, dotando a la empresa de flexibilidad en el caso de surgiera algún imprevisto y tuviera que hacer frente a situaciones complicadas e inesperadas que puedan conllevar unos costes adicionales y desestabilizar el funcionamiento de la compañía.
CARTERA VS ACTIVOS
Significa que Feincopac el 82,36% de sus activos, esta puesto como cartera a nuestros asociado, lo que es un buen indicador dado que esta es la naturaleza del Fondo de Empleados.

NOTA No. 22 - GESTION DE RIESGOS

El objetivo es mantener en FEINCOPAC, una cultura de administración y control de riesgos, dentro de márgenes razonables y medibles de exposición, previniendo impactos negativos.

FEINCOPAC, en cumplimiento de la normativa de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en el título IV de la Circular 22 de 2020, diseñó e implementó el Sistema Integrado de Administración de Riesgos SIAR; cada sistema que lo componen (SARC, SARL, SARO, SARM Y SARLAFT), se encuentra en actualización y desarrollo, alineados con los cambios requeridos en las circulares y decretos expedidos por la Superintendencia y demás entes de control. Adicionalmente, FEINCOPAC se sigue fortaleciendo por medio de herramientas que permiten la integración de todos los sistemas; el acceso a la plataforma como STARSOL, así mismo, las capacitaciones periódicas a los empleados y directivos posibilitan la construcción de una cultura de riesgo en toda la organización.

Entre los diferentes riesgos a que se encuentra expuesto FEINCOPAC, los más importantes son:

- ❖ **SARC:** El riesgo crediticio es la posibilidad de que una entidad incurra en pérdidas y se disminuya el valor de sus activos, como consecuencia de que sus deudores falten en el cumplimiento oportuno o cumplan imperfectamente los términos acordados en los respectivos contratos. FEINCOPAC, cuenta con un modelo evaluación interno de iniciación y otorgamiento de créditos, que se emplea como una herramienta en el proceso de toma de decisiones de aprobación o rechazo por parte de los asesores comerciales. FEINCOPAC, posee la información suficiente para evaluar el nivel de endeudamiento del asociado y hace sus créditos acordes con las tasas del mercado para libranza consumo a tasa fija, las cuales son



revisadas y ajustadas periódicamente por la Junta Directiva y no reconoce intereses sobre sus ahorros permanentes lo que le genera un amplio margen de intermediación que absorba posibles fluctuaciones desfavorables de las tasas de interés. FEINCOPAC, no tiene obligaciones financieras.

- ❖ **SARL:** El Riesgo de Liquidez se define como la contingencia que la entidad incurra en pérdidas por la venta de activos a descuentos inusuales, con el fin de disponer rápidamente de los recursos necesarios para cumplir con sus obligaciones contractuales.
- ❖ **Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT):** El marco legal sobre el tema de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo LA/FT, tiene como base fundamental las políticas, normas y procedimientos consagrados en la Circular Básica Jurídica actualizada por medio de la circular externa 20 de 2020, actualizada de la Superintendencia de la Economía Solidaria. FEINCOPAC, cuenta con políticas de LA/TF, su cumplimiento se verifica mediante mecanismos y procedimientos adecuados de control interno que le permiten mitigar el riesgo legal, de reputación y de contagio. Como medidas adicionales para mitigar el riesgo se capacitaciones anuales al equipo de trabajo y Junta Directiva. Adicionalmente se cuenta con un sistema que controla alertas por operaciones en efectivo y permite cargar listas de control, para cruce con la base de datos.

NOTA No. 23 - CONTROLES DE LEY

Durante los años 2024 y 2023, el Fondo de Empleados cumplió con los requerimientos contemplados en la Circular Básica Contable Jurídica, con relación a la presentación de los informes del Fondo de Liquidez, la calificación de la cartera y la evaluación del Riesgo de Liquidez.

NOTA No. 24 - INFORMACION CONOCIDA DESPUES DE LA FECHA DE CIERRE

A la fecha de elaboración de las Notas a los Estados Financieros, no se conocen hechos que afecten la estructura financiera de FEINCOPAC, ni que puedan generar pasivos o gastos adicionales al Fondo de Empleados.

NOTA No. 25 - GOBIERNO CORPORATIVO

De acuerdo con lo establecido en el título 11 de la parte 11 del decreto 1068 de 2015 las entidades con actividad financiera deberán revelar las gestiones realizadas sobre los siguientes temas:

- ❖ **Junta Directiva y Alta Gerencia:** La Junta Directiva y el Comité de Control Social están plenamente informados sobre las responsabilidades que implica el manejo de los diferentes riesgos y están enterados de los procesos y de la estructura del negocio. Lo anterior es discutido en las reuniones ordinarias de cada uno de los entes. La Junta Directiva y la Gerencia, determinan las políticas y el perfil de riesgos de la entidad, siguiendo los límites establecidos en los diferentes reglamentos.



- ❖ **Políticas y División de Funciones:** FEINCOPAC, cuenta con diferentes comités creados por la Junta Directiva: Comité de Riesgos y Comité de Riesgo de Liquidez. Los reglamentos que rigen estos comités son aprobados por La Junta Directiva y difundidos a todos los interesados; cuenta además con un grupo idóneo y dispuesto a dar apoyo para el logro de las metas y objetivos propuestos en cada uno de ellos.
- ❖ **Reportes:** La Junta Directiva y el Comité de Control Social reciben información constante de los diferentes comités de la entidad y de la gerencia, al mismo tiempo que conocen el desarrollo financiero FEINCOPAC. Cuenta también con los informes que emite la Revisoría Fiscal en cada una de sus visitas.
- ❖ **Infraestructura Tecnológica:** FEINCOPAC, cuenta con una infraestructura tecnológica que le permite administrar los diferentes procesos en el desarrollo de su objeto social. Se cuenta con un plan de contingencias que permanentemente se está actualizando.
- ❖ **Medición de Riesgos:** La entidad ha avanzado en los procesos de identificación y medición de los diferentes riesgos. Se cuenta además con comités que evalúan permanentemente los riesgos y toman los correctivos necesarios para lograr un desempeño seguro y confiable, tal como se explica en las políticas y división de funciones.
- ❖ **Estructura Organizacional:** El máximo órgano de dirección es la Asamblea General, compuesta por delegados elegidos por los asociados de FEINCOPAC. Esta Asamblea es la encargada de elegir a la Junta Directiva, el cual se encarga de definir las políticas y directrices de la entidad. Cuenta también FEINCOPAC, con una Revisoría Fiscal elegida igualmente por la Asamblea General. La Junta Directiva es el ente encargado de elegir al Gerente y éste a su vez es el encargado de ejecutar las políticas y decisiones que emita La Junta Directiva. FEINCOPAC, tiene definidas responsabilidades para cada sección: Contabilidad, Servicio al cliente, Servicio de Créditos, Tesorería y gestión de Riesgos.
- ❖ **Recurso Humano:** FEINCOPAC, cuenta con personal calificado y permanentemente capacitado en temas administrativos y acordes con el área que desempeña.

Las personas involucradas en el análisis, medición y gestión de riesgos poseen la experiencia, formación profesional y aptitudes necesarias para el ejercicio de sus funciones de manera calificada.

- ❖ **Verificación de Operaciones:** FEINCOPAC, cuenta con mecanismos de seguridad óptimos que permiten mantener la contabilidad oportuna, cuenta además con una Revisoría Fiscal que apoya en todo momento a la entidad en temas relacionados con las normas legales vigentes. La labor realizada por la Revisoría Fiscal hace que



estén al tanto de las operaciones realizadas y efectúen revisiones y recomendaciones permanentes para mejorar los procesos internos, los mecanismos de control y de establecimiento de alarmas tempranas para evitar riesgos.

NOTA No. 26 - APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros y las Notas y Revelaciones que se acompañan, fueron revisados por la Junta Directiva y el Representante Legal, de acuerdo con el Acta No. 2025-01 de enero 25 de 2025, para ser presentados a la Asamblea General de delegados para su aprobación, la cual podrá aprobarlos o modificarlos.

(Original Firmado)

Leidy Yurani Zapata Vélez

Erica Moreno Restrepo

Harold Navia Pino

Contadora Tarjeta Profesional

Representante Legal

Revisor Fiscal

T.P. No. 224202-T

T.P. No. 339130-T

Delegado de la Firma Serfiscal